

# **PT UNILEVER INDONESIA Tbk**

**LAPORAN KEUANGAN TAHUNAN/  
ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS  
31 DESEMBER 2021 DAN 31 DESEMBER 2020/  
31 DECEMBER 2021 AND 31 DECEMBER 2020**

**SERTA UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020/  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**

## Daftar Isi

## Contents

	<b>Halaman/Page</b>	
Pernyataan Dewan Direksi tentang Tanggung Jawab		<i>Board of Directors' Statement of Responsibility</i>
Laporan Keuangan:		<i>Financial Statements:</i>
Laporan Posisi Keuangan	1/1 – 1/3	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	2	<i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas	3	<i>Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas	4	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan	5/1 – 5/79	<i>Notes to the Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>



**SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN PT UNILEVER INDONESIA Tbk  
("PERSEROAN") TANGGAL 31 DESEMBER 2021  
DAN 31 DESEMBER 2020 DAN TAHUN-TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021  
DAN 2020**

**THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL  
STATEMENTS OF  
PT UNILEVER INDONESIA Tbk (THE "COMPANY")  
AS AT 31 DECEMBER 2021 AND 31 DECEMBER 2020  
AND FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2021  
AND 2020**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

*I, the undersigned:*

Nama	Ira Noviarti	Name
Alamat kantor	Grha Unilever Green Office Park Kav. 3 Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City Tangerang – 15345	Office Address
Alamat domisili/sesuai KTP atau kartu identitas lain	Jalan Alam Permai X/23 Pondok Pinang Kebayoran Lama Jakarta – 12310	Address of domicile/ based on ID card or other identity document
Nomor telepon	021 -8082-7000	Telephone Number
Jabatan	Presiden Direktur/President Director	Position

menyatakan bahwa:

*declare that:*

- |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perseroan;                                                                                                                                                             | 1. we are responsible for the preparation and presentation of the Company's financial statements;                                                                                                                                                                    |
| 2. laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;                                                                                                                                          | 2. the financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;                                                                                                                                           |
| 3. a. pengungkapan yang ada di dalam laporan keuangan adalah lengkap dan akurat;<br>b. laporan keuangan tidak mengandung informasi yang tidak benar, dan kami tidak menghilangkan informasi atau fakta yang material terhadap laporan keuangan; | 3. a. the disclosures we have made in the financial statements are complete and accurate;<br>b. the financial statements do not contain misleading information, and we have not omitted any information or facts that would be material to the financial statements; |
| 4. kami bertanggung jawab atas pengendalian internal;                                                                                                                                                                                           | 4. we are responsible for the internal control;                                                                                                                                                                                                                      |
| 5. kami bertanggung jawab atas kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan yang berlaku.                                                                                                                                                         | 5. we are responsible for compliance with the applicable laws and regulations.                                                                                                                                                                                       |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This is our declaration, which has been made truthfully.*

Atas nama dan mewakili para Direksi/For and on behalf of the Directors:



**Ira Noviarti**  
Presiden Direktur/President Director

Tangerang, 9 Februari / February 2022

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Posisi Keuangan**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Financial Position**  
**As at 31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	2c, 3	325,197	844,076	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade debtors
- Pihak ketiga	2g, 4	4,136,690	4,978,160	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 2g, 4	379,865	317,128	Related parties -
Uang muka dan piutang lain-lain				Advances and other debtors
- Pihak ketiga		52,939	70,109	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 7c	68,645	47,957	Related parties -
Persediaan	2h, 5	2,453,871	2,463,104	Inventories
Beban dibayar di muka	2n, 8	21,691	17,827	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	15c	159,413	89,999	Prepaid taxes
Klaim pengembalian pajak	15g	43,897	-	Claim for tax refund
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>7,642,208</b>	<b>8,828,360</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non-Current Assets</b>
Aset tetap	2i, 2k, 9a	10,102,086	10,419,902	Fixed assets
Goodwill	2k, 2l, 11	61,925	61,925	Goodwill
Aset takberwujud	2k, 2m, 12	474,825	408,242	Intangible assets
Aset hak-guna	2j, 2k, 10	719,196	767,137	Right-of-use assets
Aset tidak lancar lainnya		68,292	49,066	Other non-current assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b>11,426,324</b>	<b>11,706,272</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>19,068,532</b>	<b>20,534,632</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Posisi Keuangan**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Financial Position**  
**As at 31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Pinjaman bank	2p, 13	1,850,000	3,015,000	Bank borrowings
Utang usaha				Trade creditors
- Pihak ketiga	2q, 14	4,364,070	4,123,391	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 2q, 14	207,282	154,226	Related parties -
Utang pajak				Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	2r, 15d	535,042	703,410	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	15d	194,871	259,179	Other taxes -
Akrual	2o, 2x, 16	2,631,420	2,360,004	Accruals
Utang lain-lain				Other payables
- Pihak ketiga	2e, 6, 17	1,670,045	1,669,573	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 7d	786,534	872,483	Related parties -
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang – bagian jangka pendek	2s, 18	122,639	87,084	Long-term employee benefits liabilities – current portion
Liabilitas sewa				Lease liabilities
- bagian jangka pendek	2j, 10	83,249	113,186	– current portion
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>12,445,152</b>	<b>13,357,536</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Non-Current Liabilities</b>
Liabilitas pajak tangguhan	2r, 15b	258,638	212,333	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang – bagian jangka panjang	2s, 18	1,239,856	1,180,591	Long-term employee benefits liabilities – non-current portion
Liabilitas sewa				Lease liabilities
- bagian jangka panjang	2j, 10	803,617	846,804	– non-current portion
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>2,302,111</b>	<b>2,239,728</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>14,747,263</b>	<b>15,597,264</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Posisi Keuangan**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Financial Position**  
**As at 31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham				<i>Share capital</i>
(Modal dasar, seluruhnya ditempatkan dan disetor penuh: 38.150.000.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp2 (nilai penuh) per saham)	2t, 19	76,300	76,300	<i>(Authorised, issued and fully paid-up: 38,150,000,000 common shares with par value of Rp2 (full amount) per share)</i>
Tambahan modal disetor	2t, 20, 21	96,000	96,000	<i>Additional paid-in capital</i>
Saldo laba yang dicadangkan	23	15,260	15,260	<i>Appropriated retained earnings</i>
Saldo laba yang belum dicadangkan		4,133,709	4,749,808	<i>Unappropriated retained earnings</i>
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>4,321,269</b>	<b>4,937,368</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>19,068,532</b>	<b>20,534,632</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

*The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Laba Rugi dan**  
**Penghasilan Komprehensif Lain**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Profit or Loss and**  
**Other Comprehensive Income**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
Penjualan bersih	39,545,959	2b, 2o, 24	42,972,474	Net sales
Harga pokok penjualan	<u>(19,919,572)</u>	2b, 2o, 25	<u>(20,515,484)</u>	Cost of goods sold
<b>LABA BRUTO</b>	<b>19,626,387</b>		<b>22,456,990</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban pemasaran dan penjualan	(7,864,452)	2o, 26a	(8,628,647)	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi	(4,084,012)	2b, 2o, 26b	(4,357,209)	General and administration expenses
Penghasilan (beban) lain-lain, neto	<u>1,528</u>		<u>(20,122)</u>	Other income (expense), net
<b>LABA USAHA</b>	<b>7,679,451</b>		<b>9,451,012</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
Penghasilan keuangan	2,017		4,647	Finance income
Biaya keuangan	<u>(184,876)</u>		<u>(248,790)</u>	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>7,496,592</b>		<b>9,206,869</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
Beban pajak penghasilan	(1,738,444)	2r, 15a	(2,043,333)	Income tax expense
<b>LABA</b>	<b>5,758,148</b>		<b>7,163,536</b>	<b>PROFIT</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>				<b>Other comprehensive income</b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(53,009)	2s, 18	(133,663)	Remeasurements of employee benefits obligations
Pajak terkait atas penghasilan komprehensif lain	11,662	2r, 15b	26,733	Related tax on other comprehensive income
<b>Jumlah penghasilan komprehensif lain, neto</b>	<b>(41,347)</b>		<b>(106,930)</b>	<b>Total other comprehensive income, net</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>	<b>5,716,801</b>		<b>7,056,606</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>
Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA)	<u>8,756,359</u>	35	<u>10,554,448</u>	Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA)
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b> (dinyatakan dalam nilai penuh Rupiah per saham)	<b>151</b>	2v, 28	<b>188</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b> (expressed in Rupiah full amount per share)

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Perubahan Ekuitas**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Changes in Equity**  
**For The Years Ended 31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal saham/ <i>Share capital</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid-in capital</i>	Saldo laba yang dicadangkan/ <i>Appropriated retained earnings</i>	Saldo laba yang belum dicadangkan/ <i>Unappropriated retained earnings</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Saldo 1 Januari 2020	76,300	96,000	15,260	5,094,302	5,281,862	<i>Balance as at 1 January 2020</i>
<b>Penghasilan komprehensif - 2020</b>						<b><i>Comprehensive income - 2020</i></b>
Laba	-	-	-	7,163,536	7,163,536	<i>Profit</i>
Jumlah penghasilan komprehensif lain, neto	-	-	-	(106,930)	(106,930)	<i>Total other comprehensive income, net</i>
<b>Dividen (Catatan 2u dan 22)</b>	-	-	-	(7,401,100)	(7,401,100)	<b><i>Dividends (Note 2u and 22)</i></b>
Saldo 31 Desember 2020	76,300	96,000	15,260	4,749,808	4,937,368	<i>Balance as at 31 December 2020</i>
<b>Penghasilan komprehensif - 2021</b>						<b><i>Comprehensive income - 2021</i></b>
Laba	-	-	-	5,758,148	5,758,148	<i>Profit</i>
Jumlah penghasilan komprehensif lain, neto	-	-	-	(41,347)	(41,347)	<i>Total other comprehensive income, net</i>
<b>Dividen (Catatan 2u dan 22)</b>	-	-	-	(6,332,900)	(6,332,900)	<b><i>Dividends (Note 2u and 22)</i></b>
Saldo 31 Desember 2021	76,300	96,000	15,260	4,133,709	4,321,269	<i>Balance as at 31 December 2021</i>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.



**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Arus Kas**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Statement of Cash Flows**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>				<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan	44,102,256		47,136,495	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok	(29,019,040)		(31,326,497)	Payments to suppliers
Pembayaran remunerasi direksi dan karyawan	(1,730,940)		(1,812,689)	Payments of directors' and employees' remuneration
Pembayaran imbalan kerja jangka panjang pensiun	(238,794)		(501,059)	Payments of long-term employee benefits pension
Pembayaran imbalan kerja jangka panjang non-pensiun	(41,448)	18	(37,549)	Payments of long-term employee benefits non-pension
Pemberian pinjaman karyawan, bersih	(3,849)		3,885	Grants of employee loans, net
Pembayaran untuk beban jasa dan royalti	(3,135,084)		(3,161,414)	Payments of service fees and royalties
Kas yang dihasilkan dari operasi	<u>9,933,101</u>		<u>10,301,172</u>	Cash generated from operations
Penerimaan dari penghasilan keuangan	2,017		4,647	Receipts of finance income
Pembayaran biaya keuangan	(184,876)		(248,790)	Payments of finance costs
Pembayaran pajak penghasilan badan	(1,848,151)	15	(1,693,036)	Payments of corporate income tax
<b>Arus kas neto dari aktivitas operasi</b>	<u>7,902,091</u>		<u>8,363,993</u>	<b>Net cash flows from operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>				<b>Cash flows from investing activities</b>
Hasil penjualan aset tetap	5,472	9c	1,734	Proceeds from the sale of fixed assets
Perolehan aset tetap	(585,163)	9a, 34	(649,743)	Acquisition of fixed assets
Perolehan aset takberwujud	(101,564)	12	(42,207)	Acquisition of intangible assets
<b>Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<u>(681,255)</u>		<u>(690,216)</u>	<b>Net cash flows used in investing activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
Pinjaman bank, neto	(1,165,000)		95,000	Bank borrowings, net
Pembayaran dividen kepada pemegang saham	(6,342,336)		(7,371,069)	Dividends paid to the shareholders
Pembayaran liabilitas sewa	(232,418)	10	(182,440)	Payments of lease liabilities
<b>Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<u>(7,739,754)</u>		<u>(7,458,509)</u>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
<b>(Penurunan) kenaikan bersih kas dan setara kas</b>	(518,918)		215,268	<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak perubahan kurs terhadap kas dan setara kas</b>	39		159	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<u>844,076</u>	2a, 2c, 3	<u>628,649</u>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<u>325,197</u>	2a, 2c, 3	<u>844,076</u>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. Informasi umum**

PT Unilever Indonesia Tbk ("Perseroan") didirikan pada tanggal 5 Desember 1933 dengan nama Lever's Zeepfabrieken N.V. dengan akta No. 23 oleh Tn. A.H. van Ophuijsen, notaris di Batavia, disetujui oleh Gouverneur Generaal van Nederlandsch-Indie dengan surat No. 14 tanggal 16 Desember 1933, didaftarkan di Raad van Justitie di Batavia dengan No. 302 pada tanggal 22 Desember 1933, dan diumumkan dalam *Javasche Courant* tanggal 9 Januari 1934, Tambahan No. 3.

Nama Perseroan diubah menjadi "PT Unilever Indonesia" dengan akta No. 171 tanggal 22 Juli 1980 dari notaris Ny. Kartini Muljadi, S.H.. Selanjutnya perubahan nama Perseroan menjadi "PT Unilever Indonesia Tbk", dilakukan dengan akta notaris Tn. Mudofir Hadi, S.H., No. 92 tanggal 30 Juni 1997. Akta ini disetujui oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. C2-1.049HT.01.04-TH.1998 tanggal 23 Februari 1998 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 39 tanggal 15 Mei 1998, Tambahan No. 2620.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 14 tanggal 31 Mei 2019 dari Dewi Sukardi, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang, terkait dengan penambahan kegiatan usaha Perseroan. Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0033271.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 27 Juni 2019.

Kegiatan usaha Perseroan meliputi bidang produksi, pemasaran dan distribusi barang-barang konsumsi yang meliputi sabun, deterjen, makanan berinti susu, es krim, produk-produk kosmetik, minuman dengan bahan pokok teh dan minuman sari buah, dan penyewaan ruang kantor.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 13 Juni 2000, yang diaktakan dengan akta No. 82 tanggal 14 Juni 2000 dari notaris Singgih Susilo, S.H., Perseroan juga bertindak sebagai distributor utama untuk produk-produk Perseroan dan penyedia jasa penelitian pemasaran. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Perundang-undangan (dahulu Menteri Kehakiman) Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18482 HT.01.04-TH.2000.

Perseroan mulai beroperasi secara komersial tahun 1933.

Kantor Perseroan berlokasi di Green Office Park Kav. 3, Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia. Pabrik-pabrik Perseroan berlokasi di Jalan Jababeka 9 Blok D, Jalan Jababeka Raya Blok O, Jalan Jababeka V Blok U No. 14-16, Jalan Jababeka XI Blok L No. 1-2, Kawasan Industri Jababeka Cikarang, Bekasi, Jawa Barat, dan Jalan Rungkut Industri IV No. 5-11, Kawasan Industri Rungkut, Surabaya, Jawa Timur.

**1. General information**

*PT Unilever Indonesia Tbk (the "Company") was established on 5 December 1933 as Lever's Zeepfabrieken N.V. by deed No. 23 of Mr. A.H. van Ophuijsen, a notary in Batavia, which was approved by the Gouverneur Generaal van Nederlandsch-Indie in letter No. 14 on 16 December 1933, registered at the Raad van Justitie in Batavia under No. 302 on 22 December 1933 and published in the *Javasche Courant* on 9 January 1934, Supplement No. 3.*

*The Company's name was changed to "PT Unilever Indonesia" by deed No. 171 dated 22 July 1980 of public notary Mrs. Kartini Muljadi, S.H.. The Company's name was changed to "PT Unilever Indonesia Tbk" by deed No. 92 dated 30 June 1997 of public notary Mr. Mudofir Hadi, S.H. This deed was approved by the Minister of Justice in Decision Letter No. C2-1.049HT.01.04-TH.1998 dated 23 February 1998 and published in State Gazette No. 39 dated 15 May 1998, Supplement No. 2620.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by notarial deed No. 14 dated 31 May 2019 of Dewi Sukardi, S.H., M.Kn., a notary in Tangerang, related to the addition of the Company's business activities. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0033271.AH.01.02 Tahun 2019 dated 27 June 2019.*

*The Company is engaged in the manufacturing, marketing and distribution of consumer goods including soaps, detergents, dairy based foods, ice cream, cosmetic products, tea based beverages and fruit juice, and office space leasing.*

*As approved at the Annual General Meeting of Shareholders on 13 June 2000, which was notarised by deed No. 82 dated 14 June 2000 of public notary Singgih Susilo, S.H., the Company also acts as the main distributor of its products and provides marketing research services. This deed was approved by the Minister of Law and Legislation (formerly Minister of Justice) of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-18482 HT.01.04-TH.2000.*

*The Company commenced its commercial operations in 1933.*

*The Company's office is located at Green Office Park Kav. 3, Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia. The Company's factories are located at Jalan Jababeka 9 Blok D, Jalan Jababeka Raya Blok O, Jalan Jababeka V Blok U No. 14-16, Jalan Jababeka XI Blok L No. 1-2, Jababeka Industrial Estate Cikarang, Bekasi, West Java, and Jalan Rungkut Industri IV No. 5-11, Rungkut Industrial Estate, Surabaya, East Java.*

**1. Informasi umum (lanjutan)**

Pada tanggal 16 November 1981, Perseroan mendapat persetujuan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal ("Bapepam") No. SI-009/PM/E/1981 untuk menawarkan 15,00% sahamnya di Bursa Efek di Indonesia.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 13 Juni 2000, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham (*stock split*) dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp1.000 (nilai penuh) per saham menjadi Rp100 (nilai penuh) per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Singgih Susilo, S.H. No. 19 tanggal 4 Agustus 2000 dan disetujui oleh Menteri Hukum dan Perundang-undangan (dahulu Menteri Kehakiman) Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18481 HT.01.04-TH.2000.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 24 Juni 2003, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp100 (nilai penuh) per saham menjadi Rp10 (nilai penuh) per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Singgih Susilo, S.H. No. 46 tanggal 10 Juli 2003 dan disetujui oleh Kementerian Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-17533 HT.01.04-TH.2003.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 20 November 2019, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp10 (nilai penuh) per saham menjadi Rp2 (nilai penuh) per saham yang berlaku sejak 2 Januari 2020 sesuai dengan persetujuan dari Bursa Efek Indonesia. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 tanggal 25 November 2019 dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0365001. Berdasarkan surat dari Bursa Efek Indonesia ("Bursa") No.S-08264/BEI.PP3/12-2019 tanggal 20 Desember 2019, Bursa menyetujui pelaksanaan *stock split* atas saham Perseroan; sehingga, saham Perseroan yang dicatatkan di Bursa efektif sejak tanggal 2 Januari 2020 menjadi 38.150.000.000, dengan nilai nominal saham Rp2 (nilai penuh). Pada tanggal 31 Desember 2019, saham Perseroan berjumlah 7.630.000.000, dengan nilai nominal saham Rp10 (nilai penuh).

Pemegang saham terbesar Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH"), sedangkan entitas induk terakhir adalah Unilever PLC, Inggris.

**1. General information (continued)**

*On 16 November 1981, the Company listed 15.00% of its shares on the Stock Exchange in Indonesia following the approval of the Chairman of the Capital Market Supervisory Board ("Bapepam") No. SI-009/PM/E/1981.*

*At the Annual General Meeting of Shareholders on 13 June 2000, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp1,000 (full amount) per share to Rp100 (full amount) per share. This change was notarised by deed of public notary Singgih Susilo, S.H. No. 19 dated 4 August 2000 and was approved by the Ministry of Law and Legislation (formerly the Ministry of Justice) of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-18481 HT.01.04-TH.2000.*

*At the Annual General Meeting of the Shareholders on 24 June 2003, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp100 (full amount) per share to Rp10 (full amount) per share. This change was notarised by deed of public notary Singgih Susilo, S.H. No. 46 dated 10 July 2003 and was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-17533 HT.01.04-TH.2003.*

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 20 November 2019, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp10 (full amount) per share to Rp2 (full amount) per share, effective from 2 January 2020 as per approval from the Indonesia Stock Exchange. This change was notarised by deed of public notary Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 dated 25 November 2019 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0365001. According to letter from the Indonesia Stock Exchange ("IDX") No. S-08264/BEI.PP3/12-2019 dated 20 December 2019, IDX has approved the stock split of the Company's shares; therefore, the Company's shares recorded in the IDX effective from 2 January 2020 became 38,150,000,000, with par value of Rp2 (full amount). As at 31 December 2019, the Company's shares totaled 7,630,000,000, with par value of Rp10 (full amount).*

*The Company's majority shareholders as at 31 December 2021 and 2020 was Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH"), while its ultimate parent entity was Unilever PLC, United Kingdom.*

## 1. Informasi umum (lanjutan)

Unilever PLC (berkedudukan di Inggris) dan Unilever N.V. (berkedudukan di Belanda) telah melaksanakan proses unifikasi pada tanggal 29 November 2020, di mana sebagai akibat dari unifikasi tersebut Unilever PLC menjadi entitas induk terakhir dari Perseroan. Unifikasi tersebut dilakukan dengan cara penggabungan lintas batas, di mana Unilever N.V. menggabungkan diri ke dalam Unilever PLC, dan Unilever PLC menjadi entitas penerima penggabungan. Meskipun terjadi unifikasi, tidak terdapat perubahan terhadap kepemilikan saham langsung oleh Unilever Indonesia Holding B.V., yang secara tidak langsung dimiliki oleh Unilever N.V. sebelum unifikasi.

### Dewan Komisaris

Susunan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>
Presiden Komisaris Komisaris	Hemant Bakshi Alexander Steven Rusli Debora Herawati Sadrach Ignasius Jonan Alissa Wahid Fauzi Ichsan

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 24 Juli 2020, para pemegang saham menyetujui penunjukan Bapak Ignasius Jonan sebagai Komisaris Independen Perseroan, terhitung tanggal 24 Juli 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 20 tanggal 30 Juli 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0338122 tanggal 10 Agustus 2020.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 November 2020, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Bapak Maurits Daniel Rudolf Lalisang dari jabatannya selaku Presiden Komisaris Perseroan, terhitung tanggal 30 November 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 1 tanggal 1 Desember 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0424631 tanggal 29 Desember 2020.

## 1. General information (continued)

*Unilever PLC (domiciled in United Kingdom) and Unilever N.V. (domiciled in Netherlands) have completed a unification process on 29 November 2020, whereby as a result of such unification Unilever PLC becomes the sole ultimate parent entity of the Company. The unification was implemented through cross-border merger, by means of which Unilever N.V. merged into Unilever PLC, and Unilever PLC becoming the surviving entity. Despite the unification, there is no change to the direct share ownership of Unilever Indonesia Holding B.V. which is indirectly owned by Unilever N.V. before unification.*

### Board of Commissioners

*The composition of the Company's Board of Commissioners as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:*

	<u>2020</u>	
	Hemant Bakshi Erry Firmansyah Alexander Steven Rusli Hikmahanto Juwana Debora Herawati Sadrach Ignasius Jonan	<i>President Commissioner Commissioners</i>

*At the Annual Meeting of the Shareholders on 24 July 2020, the shareholders agreed to the appointment of Mr. Ignasius Jonan as an Independent Commissioner of the Company, effective as of 24 July 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 20 dated 30 July 2020 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0338122 dated 10 August 2020.*

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 25 November 2020, the shareholders agreed to the resignation of Mr. Maurits Daniel Rudolf Lalisang from his position as President Commissioner of the Company, effective as of 30 November 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H. No. 1 dated 1 December 2020 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0424631 dated 29 December 2020.*

## 1. Informasi umum (lanjutan)

### Dewan Komisaris (lanjutan)

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 November 2020, para pemegang saham menyetujui penunjukan Bapak Hemant Bakshi sebagai Presiden Komisaris Perseroan, terhitung tanggal 1 Desember 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 1 tanggal 1 Desember 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0424631 tanggal 29 Desember 2020.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 27 Mei 2021, para pemegang saham telah menyetujui penegasan atas berakhirnya masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat, dan selanjutnya para pemegang saham menyetujui penunjukan Ibu Alissa Wahid dan Bapak Fauzi Ichsan sebagai Komisaris Independen Perseroan yang baru, terhitung sejak tanggal 27 Mei 2021. Pemegang Saham juga telah menyetujui pengangkatan kembali Bapak Hemant Bakshi sebagai Presiden Komisaris Perseroan, pengangkatan kembali Bapak Alexander Rusli, Ibu Debora Herawati Sadrach dan Bapak Ignasius Jonan masing masing sebagai Komisaris Independen Perseroan. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 11 tanggal 16 Juni 2021 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0407265 tanggal 30 Juni 2021.

### Direksi

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 20 November 2019, para pemegang saham menyetujui penunjukan Bapak Arif Hudaya sebagai Direktur Perseroan, terhitung tanggal 1 Januari 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 tanggal 18 Desember 2019 dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0380568 tanggal 5 Januari 2020.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 24 Juli 2020, para pemegang saham menyetujui penunjukan Bapak Badri Narayanan sebagai Direktur Perseroan, terhitung tanggal 24 Juli 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 20 tanggal 30 Juli 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0338122 tanggal 10 Agustus 2020.

## 1. General information (continued)

### Board of Commissioners (continued)

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 25 November 2020, the shareholders agreed to the appointment of Mr. Hemant Bakshi as the President Commissioner of the Company, effective as of 1 December 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 1 dated 1 December 2020 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0424631 dated 29 December 2020.*

*In the Annual General Meeting of Shareholders for the period of 27 May 2021, the shareholders has agreed on the affirmation of the term of office of the Board of Commissioners of the Company since the closing of the Meeting, and shareholders have agreed to appoint Mrs. Alissa Wahid and Mr. Fauzi Ichsan as the new independent commissioners of the Company effective as of 27 May 2021. The shareholders also have agreed to re-appointment of Mr. Hemant Bakshi as the President Commissioner of the Company, re-appointment of Mr. Alexander Rusli, Mrs. Debora Herawati Sadrach and Mr. Ignasius Jonan, respectively as independent Commissioners of the Company. This change was notarised by deed of public notary Mr. Syarifudin, S.H., No. 11 dated 16 June 2021 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH.01.03.0407265 dated 30 June 2021.*

### Directors

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 20 November 2019, the shareholders agreed to the appointment of Mr. Arif Hudaya as Director of the Company, effective as of 1 January 2020. This change was notarised by deed of public notary Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 dated 18 December 2019 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0380568 dated 5 January 2020.*

*At the Annual Meeting of the Shareholders on 24 July 2020, the shareholders agreed to the appointment of Mr. Badri Narayanan as Director of the Company, effective as of 24 July 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 20 dated 30 July 2020 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0338122 dated 10 August 2020.*

**1. Informasi umum (lanjutan)**

**Direksi (lanjutan)**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 November 2020, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Bapak Hemant Bakshi dari jabatannya selaku Presiden Direktur Perseroan, serta penunjukan Ibu Ira Novianti yang semula Direktur Perseroan menjadi Presiden Direktur Perseroan, terhitung tanggal 1 Desember 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 1 tanggal 1 Desember 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0424631 tanggal 29 Desember 2020

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 November 2020, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Bapak Sancoyo Antarikso dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, terhitung tanggal 30 September 2020, serta penunjukan Ibu Reski Damayanti sebagai Direktur Perseroan, terhitung tanggal 1 Desember 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 1 tanggal 1 Desember 2020 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0424631 tanggal 29 Desember 2020.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 Januari 2021, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Bapak Jochanan Senf dan Ibu Sri Widowati dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, terhitung tanggal 31 Desember 2020. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 05 tanggal 9 Februari 2021 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0095931 tanggal 15 Februari 2021.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 Januari 2021, para pemegang saham menyetujui penunjukan Ibu Tran Tue Tri sebagai Direktur Perseroan, terhitung tanggal 28 Januari 2021. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 05 tanggal 9 Februari 2021 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0095931 tanggal 15 Februari 2021.

**1. General information (continued)**

**Directors (continued)**

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 25 November 2020, the shareholders agreed to the resignation of Mr. Hemant Bakshi from his position as President Director of the Company, and the appointment of Mrs. Ira Novianti which previously as Director becoming President Director of the Company, effective as of 1 December 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 1 dated 1 December 2020 and and been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0424631 dated 29 December 2020.*

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 25 November 2020, the shareholders agreed to the resignation of Mr. Sancoyo Antarikso from his position as Director of the Company, effective as of 30 September 2020, and the appointment of Mrs. Reski Damayanti as Director of the Company, effective as of 1 December 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 1 dated 1 December 2020 and and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0424631 dated 29 December 2020.*

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 28 January 2021, the shareholders agreed to the resignation of Mr. Jochanan Senf and Mrs. Sri Widowati from their position as Directors of the Company, effective as of 31 December 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 05 dated 9 February 2021 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0095931 dated 15 February 2021.*

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 28 January 2021, the shareholders agreed to the appointment of Mrs. Tran Tue Tri as Director of the Company, effective as of 31 December 2020. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 05 dated 9 February 2021 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0095931 dated 15 February 2021.*

**1. Informasi umum (lanjutan)**

**Direksi (lanjutan)**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 1 November 2021, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Ibu Tran Tue Tri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung tanggal 30 Juli 2021, serta penunjukan Bapak Ainul Yaqin sebagai Direktur Perseroan, terhitung tanggal 1 November 2021. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 10 tanggal 15 November 2021 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0481560 tanggal 6 Desember 2021.

Susunan Direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>
Presiden Direktur	Ira Novianti
Direktur	Enny Hartati Willy Saelan Hernie Raharja Rizki Raksanugraha Veronika Winanti Wahyu Utami Badri Narayanan Reski Damayanti Ainul Yaqin Arif Hudaya *)

\*) Beliau telah tutup usia pada tanggal 10 November 2021.

**Komite Audit**

Susunan Komite Audit Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>
Ketua Anggota	Alexander Steven Rusli Nita Skolastika Ruslim Haryanto Sahari Dwi Martani *)

\*) Masa jabatan Ibu Dwi Martani berakhir sejak 31 Desember 2021

Dewan Komisaris Perseroan telah menyetujui untuk mengangkat Ibu Nita Skolastika Ruslim sebagai anggota Komite Audit yang baru terhitung sejak 1 Desember 2021.

Laporan keuangan PT Unilever Indonesia Tbk ini telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi pada tanggal 9 Februari 2022.

**1. General information (continued)**

**Directors (continued)**

At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 1 November 2021, the shareholders agreed to the resignation of Mrs. Tran Tue Tri from her position as Director of the Company effective as of 30 July 2021, and the appointment of Mr. Ainul as Director of the Company, effective as of 1 November 2021. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 10 dated 15 November 2021 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0481560 dated 6 December 2021.

The composition of the Company's Directors as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:

	<b>2021</b>	
	Ira Novianti	President Director Directors
	Arif Hudaya	
	Enny Hartati	
	Willy Saelan	
	Hernie Raharja	
	Rizki Raksanugraha	
	Veronika Winanti Wahyu Utami	
	Badri Narayanan	
	Reski Damayanti	

\*) He has passed away as of 10 November 2021.

**Audit Committee**

The composition of the Company's Audit Committee as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:

	<b>2020</b>	
	Alexander Steven Rusli	Chairman Members
	Dwi Martani	
	Haryanto Sahari	

\*) Terms of office of Mrs. Dwi Martani ended since 31 December 2021.

The Board of Commissioners of the Company has approved the appointment of Mrs. Nita Skolastika Ruslim as the new member of the Audit Committee effective as of 1 December 2021.

These financial statements of PT Unilever Indonesia Tbk were completed and authorized for issuance by the Directors on 9 February 2022.

## **2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan**

Berikut ini adalah ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Perseroan yang disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perseroan Publik, yang terlampir dalam Surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

### **a. Dasar penyusunan laporan keuangan**

Laporan keuangan disusun atas dasar akrual dengan menggunakan konsep nilai historis, kecuali standar akuntansi mengharuskan pengukuran nilai wajar.

Laporan arus kas disusun dengan metode langsung (*direct method*), dan menyajikan perubahan dalam kas dan setara kas dari aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perseroan. Seluruh angka dalam laporan keuangan ini dibulatkan menjadi dan disajikan dalam jutaan Rupiah yang terdekat, kecuali bila dinyatakan lain.

### **b. Transaksi dengan pihak berelasi**

Perseroan mempunyai transaksi dengan pihak berelasi. Definisi pihak berelasi sesuai dengan yang diatur dalam PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Seluruh transaksi yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan.

### **c. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, bank dan deposito jangka pendek dengan jangka waktu jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang.

### **d. Transaksi mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan kembali ke mata uang Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal pelaporan tersebut. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs tengah yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian atas selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan atas penjabaran kembali aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing, diakui pada laba rugi pada tahun yang bersangkutan.

## **2. Summary of significant accounting policies**

Presented below are the significant accounting policies applied in the preparation of the financial statements of the Company which have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) (currently Indonesian Financial Services Authority or OJK) Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issuers or Public Companies, enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012.

### **a. Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements are prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except where the accounting standards require fair value measurement.

The statement of cash flows is prepared using the direct method, and presents the changes in cash and cash equivalents from operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the financial statements is Rupiah which is the Company's functional currency. Figures in the financial statements are rounded to and presented in millions of Rupiah, unless otherwise stated.

### **b. Related party transactions**

The Company has transactions with related parties. The definition of related parties used is in accordance with SFAS 7, "Related Party Disclosures".

All material transactions with related parties are disclosed in the notes to the financial statements.

### **c. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks, and short-term time deposits with original maturities of 3 (three) months or less.

### **d. Foreign currency transactions**

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the reporting date, monetary assets and liabilities in foreign currencies are retranslated into Rupiah at the exchange rates prevailing on that date. The exchange rate used as a benchmark is the middle rate which is issued by Bank Indonesia. Exchange gains and losses arising on transactions in foreign currencies and on the retranslation of monetary assets and liabilities in foreign currencies are recognised in profit or loss during the year in which they are incurred.



**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**e. Instrumen keuangan derivatif**

Instrumen derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada saat kontrak tersebut dilakukan dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian atas perubahan nilai wajar tergantung pada apakah derivatif tersebut dirancang dan memenuhi syarat sebagai instrumen lindung nilai untuk tujuan akuntansi dan sifat dari risiko yang dilindungi nilainya.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar atas instrumen derivatif yang tidak memenuhi kriteria lindung nilai untuk tujuan akuntansi diakui pada laba rugi.

**f. Instrumen keuangan**

Seluruh aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada pengakuan awal pada saat Perseroan menjadi pihak dari ketentuan kontrak suatu instrumen keuangan.

Aset keuangan Perseroan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan Perseroan yang terdiri dari pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain (kecuali utang derivatif) dan liabilitas sewa, diklasifikasikan sebagai "instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi".

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:

- Dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Instrumen keuangan derivatif (bagian dari utang lain-lain) diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Perseroan mengakui provisi atas kerugian penurunan nilai untuk kerugian kredit ekspektasian (KKE) atas aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Provisi atas kerugian penurunan nilai piutang usaha diukur dengan jumlah yang sama dengan KKE sepanjang umurnya. KKE sepanjang umurnya adalah kerugian kredit ekspektasian yang dihasilkan dari semua kemungkinan kejadian gagal bayar sepanjang umur yang diharapkan dari suatu instrumen keuangan.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**e. Derivative financial instruments**

*Derivative instruments are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognising the resulting gain or loss on the changes in fair value depends on whether the derivative is designated and qualified as a hedging instrument for accounting purposes and the nature of the risk being hedged.*

*The gains or losses arising from changes in the fair value of derivative instruments that do not meet the criteria of hedging for accounting purposes are recognised in profit or loss.*

**f. Financial instruments**

*All financial assets and financial liabilities are initially recognized when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instruments.*

*The Company's financial assets comprise cash and cash equivalents, trade debtors, other debtors, and the Company's financial liabilities comprise bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables (except derivative payables) and lease liabilities, are classified as "financial instruments measured at amortized costs".*

*A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at fair value through profit or loss:*

- *It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

*Derivative financial instruments (part of other payables) are classified as measured at fair value through profit or loss.*

*The Company recognises impairment loss provisions for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost. Impairment loss provisions for trade receivables are measured at an amount equal to lifetime ECLs. Lifetime ECLs are the ECLs that result from all possible default events over the expected life of a financial instrument.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**f. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Perseroan menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pelanggan tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Perseroan secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan KKE adalah periode maksimum kontrak dimana Perseroan terekspos terhadap risiko kredit.

KKE adalah perkiraan probabilitas-tertimbang dari kerugian kredit. Kerugian kredit diukur sebagai nilai sekurang dari semua kekurangan penerimaan kas (yaitu perbedaan antara arus kas terutang dari suatu entitas berdasarkan kontrak dan arus kas yang Perseroan harapkan untuk diterima). KKE didiskontokan pada tingkat bunga efektif dari aset keuangan tersebut.

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan ada maksud untuk melakukan penyelesaian tersebut secara neto, atau apabila aset direalisasi dan liabilitas diselesaikan secara bersamaan.

Perseroan menghentikan pengakuan aset keuangan ketika hak kontraktual atas arus kas dari aset keuangan berakhir, atau ketika Perseroan mengalihkan hak untuk menerima arus kas kontraktual di dalam sebuah transaksi di mana secara substansial semua risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan tersebut dialihkan, yaitu: ketika pengendalian atas aset keuangan dilepaskan.

Dalam transaksi di mana aset keuangan dialihkan tetapi risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan tetap dipertahankan, aset yang dialihkan tidak dihentikan pengakuannya.

Perseroan menghentikan pengakuan liabilitas keuangan ketika liabilitas kontraktualnya dihentikan, dibatalkan, atau dihapuskan. Perseroan juga menghentikan pengakuan liabilitas keuangan ketika persyaratan-persyaratannya dimodifikasi dan arus kas dari liabilitas yang dimodifikasi berbeda secara substansial, dalam hal ini liabilitas keuangan baru, berdasarkan persyaratan-persyaratan yang dimodifikasi, diakui pada nilai wajar.

Pada penghentian pengakuan liabilitas keuangan, perbedaan antara jumlah tercatat yang dihapuskan dan imbalan yang dibayarkan (termasuk aset-aset non-tunai yang ditransfer atau liabilitas yang ditanggung) diakui di dalam laba rugi.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**f. Financial instruments (continued)**

*The Company considers a financial asset to be in default when the customer is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full. The maximum period considered when estimating ECLs is the maximum contractual period over which the Company is exposed to credit risk.*

*ECLs are probability-weighted estimates of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Company expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.*

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the statement of financial position when there is a legal right of offset and there is an intention to settle on a net basis, or when the asset is realized and the liability settled simultaneously.*

*The Company derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of financial asset are transferred, i.e. when the control over the financial asset is relinquished.*

*In transactions where a financial asset is transferred but the risks and rewards associated with ownership are somehow retained, the transferred asset is not derecognized.*

*The Company derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged, cancelled, or otherwise extinguished. The Company also derecognizes a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability, based on the modified terms, is recognized at fair value.*

*On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognized in profit or loss.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**g. Piutang usaha**

Pada saat pengakuan awal piutang usaha diukur pada harga transaksinya dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi dengan provisi atas penurunan nilai.

Piutang usaha dihentikan pengakuannya ketika hak kontraktual Perseroan atas arus kas yang berasal dari piutang usaha tersebut kedaluwarsa, yaitu ketika aset ditransfer dan ketika seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan telah dialihkan kepada pihak lain.

**h. Persediaan**

Persediaan diukur pada nilai yang terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Metode yang dipakai untuk menentukan biaya adalah metode rata-rata bergerak. Biaya perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung serta alokasi biaya *overhead* yang terkait dengan produksi.

Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**g. Trade debtors**

*Trade debtors are initially measured at their transaction price and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method if the impact of discounting is significant, less provision for impairment.*

*Trade debtors are derecognized when the Company's contractual rights to the cash flows from the trade debtors expire, i.e. when the asset is transferred and when substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets are transferred to another party.*

**h. Inventories**

*Inventories are measured at cost or net realisable value, whichever is lower. The method used to determine cost is the moving average method. Cost of finished goods and work in process comprises cost of materials, cost of direct labour and an appropriate proportion of directly attributable production overhead cost.*

*Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion and estimated costs necessary to make the sale.*

*A provision for obsolete and unused/slow moving inventories is determined on the basis of estimated future usage or sale of inventory items.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**i. Aset tetap dan penyusutan**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan dan selanjutnya, kecuali tanah, dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Tanah tidak disusutkan.

Biaya perolehan mencakup semua pengeluaran yang terkait secara langsung dengan perolehan aset tetap tersebut.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, hanya apabila kemungkinan besar Perseroan akan mendapatkan manfaat ekonomik masa depan dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi selama periode di mana biaya-biaya tersebut terjadi.

Penyusutan diterapkan dengan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat dari aset-aset sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan	40	Buildings
Mesin dan peralatan	3-20	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	8	Motor vehicles

Secara berkala, nilai residu, metode penyusutan dan masa manfaat setiap aset ditelaah, dan disesuaikan jika perlu.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara penerimaan hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset tersebut dan diakui dalam akun "(Beban)/penghasilan lain-lain, neto" di laba rugi.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan dan pabrik, serta pemasangan peralatan, dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut dapat digunakan.

**j. Sewa**

Pada tanggal inisiasi suatu kontrak, Perseroan menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Perseroan menilai apakah:

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**i. Fixed assets and depreciation**

Fixed assets are initially recognized at cost and subsequently, except for land, are recorded at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Land is not depreciated.

Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the fixed assets.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the Company and the acquisition cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance expenses are charged to profit or loss during the period in which they are incurred.

Depreciation is applied using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

Periodically, the assets' residual values, depreciation method and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate.

Gains and losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "Other (expenses)/income, net" in profit or loss.

The accumulated costs of the construction of buildings and plant and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. These costs are reclassified to fixed asset accounts when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date when those assets are available for use.

**j. Leases**

At inception of a contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company assesses whether:

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

- Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi.
- Perseroan memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Perseroan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perseroan memiliki hak ini ketika Perseroan memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Perseroan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
  - Perseroan memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
  - Perseroan mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal inisiasi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Perseroan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi: pembayaran sewa tetap, sewa variabel yang bergantung pada indeks, jumlah yang akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual dan harga eksekusi opsi beli, opsi perpanjangan atau penalti penghentian jika Perseroan cukup pasti akan mengeksekusi opsi tersebut.

Perseroan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa pada tanggal permulaan sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari liabilitas sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

j. Leases (continued)

- *The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified.*
- *The Company has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Company has the right to direct the use of the identified asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Company has the right to direct the use of the asset if either:*
  - *the Company has the right to operate the asset; or*
  - *the Company designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

*At inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following: fixed payments, variable lease payments that depend on an index, amounts expected to be payable under a residual value guarantee and the exercise price under a purchase option, optional renewal period or penalties for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

*The Company recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.*

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)

### j. Sewa (lanjutan)

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna selanjutnya disusutkan dengan menggunakan metode garis-lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir masa manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Perseroan. Umumnya, Perseroan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

Setelah perolehan awal, liabilitas sewa diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Liabilitas sewa diukur kembali ketika terdapat perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Perseroan atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika Perseroan mengubah penilaiannya apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak-guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak-guna telah berkurang menjadi nol.

#### **Sewa Tanah dan Bangunan**

Perseroan menyewa tanah dan bangunan untuk ruang kantor dan gudang. Sewa ruang kantor secara umum berlaku untuk periode 3–5 tahun, dan gudang berlaku untuk periode 1–3 tahun. Beberapa sewa termasuk opsi untuk memperbaharui periode sewa untuk tambahan durasi yang sama setelah akhir masa kontrak.

#### **Opsi Perpanjangan**

Beberapa sewa gedung kantor mengandung opsi perpanjangan yang dapat dieksekusi Perseroan sebelum periode kontrak yang tidak dapat dibatalkan tersebut berakhir. Jika memungkinkan, Perseroan berupaya untuk memasukkan opsi perpanjangan dalam sewa baru untuk memberikan fleksibilitas operasional. Perseroan menilai pada saat permulaan sewa apakah Perseroan cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan. Perseroan menilai kembali apakah cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam kondisi yang berada dalam pengendalian Perseroan.

## 2. Summary of significant accounting policies (continued)

### j. Leases (continued)

After commencement date, right-of-use asset is measured using cost model. The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Company's incremental borrowing rate. Generally, the Company uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

After the initial acquisition, the lease obligation is measured at amortized cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Company's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Company changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

#### **Land and Building Leases**

The Company leases land and buildings for its office and warehouse space. The leases of office space typically run for a period of 3–5 years, and warehouses for a period of 1–3 years. Some leases include an option to renew the lease for an additional period of the same duration after the end of the contract term.

#### **Extension Options**

Some leases of office buildings contain extension options exercisable by the Company before the end of the non-cancellable contract period. Where practicable, the Company seeks to include extension options in new leases to provide operational flexibility. The Company assesses at lease commencement whether it is reasonably certain to exercise the extension options. The Company reassesses whether it is reasonably certain to exercise the options if there is a significant event or significant change in circumstances within its control.

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)

### j. Sewa (lanjutan)

#### Sewa Lain-lain

Perseroan menyewa kendaraan dan peralatan, dengan periode kontrak 3 – 5 tahun. Perseroan juga menyewa peralatan IT dan mesin dengan periode kontrak 3 tahun.

#### Sewa Jangka-Pendek dan Sewa Aset Bernilai-Rendah

Perseroan memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah. Perseroan mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis-lurus selama masa sewa.

### k. Penurunan nilai dari aset nonkeuangan

Aset yang memiliki umur manfaat yang tidak terbatas – misalnya *goodwill* atau aset takberwujud tertentu – tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya secara berkala. Aset yang disusutkan atau diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa jumlah tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi (unit penghasil kas). Aset nonkeuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

### l. Goodwill

*Goodwill* merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan nilai wajar aset neto teridentifikasi dari bisnis yang diakuisisi pada tanggal akuisisi. *Goodwill* diuji penurunan nilainya secara berkala dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas *goodwill* tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat *goodwill* yang terkait dengan bisnis yang dijual.

*Goodwill* dialokasikan pada unit penghasil kas dalam rangka menguji penurunan nilai. Alokasi dibuat untuk unit penghasil kas atau kelompok unit penghasil kas yang diharapkan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis dimana *goodwill* tersebut timbul.

## 2. Summary of significant accounting policies (continued)

### j. Leases (continued)

#### Other Leases

The Company leases vehicles and equipment, with contract terms of 3 - 5 years. The Company also leases IT equipment and machinery with contract terms of 3 years.

#### Short-Term Leases and Leases of Low-Value Assets

The Company has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Company recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

### k. Impairment of non-financial assets

Assets that have an indefinite useful life – for example, goodwill or certain intangible assets – are not subject to amortisation and are tested periodically for impairment. Assets that are subject to depreciation or amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units). Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are tested for possible reversal of the impairment at each reporting date.

### l. Goodwill

*Goodwill* represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the net identifiable assets of the acquired business at the date of acquisition. *Goodwill* is tested periodically for impairment and is carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. The gain or loss on the disposal of an entity includes the carrying amount of goodwill relating to the business sold.

*Goodwill* is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash generating units or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**m. Aset takberwujud**

Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak memiliki masa manfaat yang terbatas dan diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan biaya perolehan sepanjang estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak

**Tahun/Years**

5-11

Software and software licenses

Merek dagang yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis diakui sebesar nilai wajar pada tanggal perolehannya. Perseroan menentukan apakah masa manfaat merek dagang terbatas atau tidak terbatas dengan mempertimbangkan faktor-faktor yang relevan. Masa manfaat merek dagang ditelaah pada setiap periode pelaporan untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi terkini dapat terus mendukung penilaian bahwa masa manfaat tetap tidak terbatas.

**n. Beban dibayar di muka**

Beban dibayar dimuka dibebankan ke laba rugi sesuai dengan masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

**o. Pendapatan dan beban**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan merepresentasikan jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Perseroan dalam pertukaran untuk mengalihkan barang kepada pelanggan dalam kegiatan usaha normal Perseroan, tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak lain. Pendapatan disajikan neto setelah dikurangi pajak pertambahan nilai, retur, potongan harga dan diskon.

Perseroan mengakui pendapatan pada saat kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi. Pemenuhan kewajiban pelaksanaan Perseroan umumnya terjadi pada waktu tertentu, yaitu pada saat risiko dan pengendalian dialihkan ke pelanggan.

Perseroan mengakui pendapatan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang. Indikator bahwa pengendalian sudah dialihkan adalah:

- a) pelanggan dapat menentukan penggunaan dari barang yang diperoleh, dan
- b) pelanggan akan memperoleh manfaat ekonomik atas penerimaan barang.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**m. Intangible assets**

Software and software licenses have finite useful lives and are measured at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate their cost over their estimated useful lives, as follows:

Trademarks acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date. The Company determines whether the useful lives of trademarks are finite or indefinite based on relevant considerations. The useful lives of trademarks are reviewed at each reporting period to determine whether current events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment.

**n. Prepaid expenses**

Prepaid expenses are charged against profit or loss over the period in which the related benefits are derived, using the straight-line method.

**o. Revenue and expenses**

Revenue from contracts with customers represents the amount of consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for transferring goods to the customers in the Company's ordinary course of activities, excluding amount collected on behalf of other parties. Revenue is presented net of value added tax, returns, rebates and discounts.

The Company recognizes its revenue when the performance obligations have been fulfilled. Fulfillment of the Company's performance obligation generally occurs at certain times, namely when risks and controls are transferred to the customer.

The Company recognises revenue when the customer obtains control of the goods. Indicators that control has been transferred are:

- a) the customer can direct the use of the goods acquired, and
- b) the customer will obtain the economic benefits from holding the goods.



**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**o. Pendapatan dan beban (lanjutan)**

Penjualan ekspor diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengirim (*f.o.b. shipping point*). Penjualan lokal ke pelanggan *modern trade* diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang kepada pelanggan dan penjualan lokal ke pelanggan *general trade* diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat barang diserahkan pada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan metode akrual.

**p. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Perseroan memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**q. Utang usaha**

Utang usaha pada awalnya diukur sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

**r. Pajak penghasilan kini dan tangguhan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak tersebut diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui dalam ekuitas atau dalam penghasilan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang telah diberlakukan pada tanggal posisi keuangan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya. Pajak penghasilan tangguhan diukur menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substantif berlaku pada tanggal pelaporan dan yang diharapkan akan diterapkan pada saat aset pajak tangguhan yang bersangkutan direalisasi atau pada saat liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**o. Revenue and expenses (continued)**

*Export sales are recognised when the control is transferred upon shipment of the goods to the customers (f.o.b. shipping point). Domestic sales to modern trade customers are recognised when the control is transferred upon delivery of the goods to the customers and domestic sales to general trade customers are recognised when the control is transferred when the goods are handed over at the point of transfer agreed with the customers.*

*Expenses are recognised when incurred on the accrual basis.*

**p. Borrowings**

*Borrowings are initially recognised at fair value, net of transaction costs incurred. Subsequently, borrowings are measured at amortised cost.*

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Company has an unconditional right to defer the settlement of the liability for more than 12 months after the reporting date.*

**q. Trade creditors**

*Trade creditors are initially measured at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.*

**r. Current and deferred income tax**

*The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income. In this case, the tax is also recognised directly in equity or in other comprehensive income, respectively.*

*The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the financial position date.*

*Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts. Deferred income tax is measured at the tax rates that have been enacted or substantially enacted as at reporting date and are expected to be applied when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)

### r. Pajak penghasilan kini dan tangguhan (lanjutan)

Aset pajak penghasilan tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya intensi untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

### s. Imbalan kerja

#### - Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Perseroan mengakui liabilitas dan beban atas bonus, berdasarkan suatu rumus yang memperhitungkan laba yang tersedia bagi pemegang saham Perseroan dan prestasi kerja karyawan setelah penyesuaian-penyesuaian tertentu. Perseroan mengakui provisi ketika:

- ada kewajiban kontraktual atau apabila ada praktik di masa lalu yang menimbulkan kewajiban konstruktif;
- kemungkinan besar penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomik; dan
- estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

#### - Imbalan pensiun

Perseroan memiliki program pensiun imbalan pasti dan iuran pasti.

Program pensiun imbalan pasti merupakan program pensiun yang menetapkan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima oleh karyawan pada saat pensiun, yang biasanya tergantung pada satu faktor atau lebih, seperti umur, masa kerja dan jumlah kompensasi.

## 2. Summary of significant accounting policies (continued)

### r. Current and deferred income tax (continued)

*Deferred income tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised.*

*Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes charged by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

### s. Employee benefits

#### - Short-term employee benefits

*Short-term employee benefits are recognised when they become payable to the employees.*

*The Company recognises a liability and an expense for bonuses, based on a formula that takes into consideration the profit attributable to the Company's shareholders and employees' performance after certain adjustments. The Company recognises a provision when:*

- *contractually obliged or where there is a past practice that has created a constructive obligation;*
- *it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation; and*
- *a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

#### - Pension benefits

*The Company has a defined benefit and a defined contribution pension plan.*

*A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**s. Imbalan kerja (lanjutan)**

**- Imbalan pensiun (lanjutan)**

Untuk seluruh karyawan tetap yang dipekerjakan sebelum 1 Januari 2008, Perseroan menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti yang mencakup seluruh karyawan tersebut yang memiliki hak atas imbalan pensiun sebagaimana yang ditentukan dalam peraturan Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia. Program tersebut didanai melalui pembayaran kepada dana pensiun tersebut.

Program iuran pasti adalah program pensiun di mana Perseroan membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah.

Aset program adalah aset yang dimiliki oleh dana pensiun karyawan. Nilai wajar dari aset program berdasarkan informasi harga pasar.

Seluruh karyawan tetap yang dipekerjakan mulai 1 Januari 2008 dan seterusnya diikutsertakan pada program pensiun iuran pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun Iuran Pasti Unilever Indonesia. Kontribusi kepada program pensiun iuran pasti diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya dan terutang.

Perseroan diharuskan menyediakan program pensiun dengan minimal jumlah imbalan tertentu sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan yang merupakan kewajiban imbalan pasti. Sebagai akibatnya, jika imbalan pensiun berdasarkan UU Ketenagakerjaan lebih tinggi daripada jumlah imbalan berdasarkan program pensiun Perseroan, selisih tersebut disajikan sebagai imbalan pasca kerja lainnya dan dihitung dengan cara yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun.

Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris berkualifikasi dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas estimasian menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah tanpa kupon (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo liabilitas pensiun yang bersangkutan.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**s. Employee benefits (continued)**

**- Pension benefits (continued)**

*For all permanent employees who were hired before 1 January 2008, the Company has a defined benefit pension plan covering all of those employees who have the right to pension benefits as stipulated in the regulations of the Defined Benefit Pension Fund of Unilever Indonesia. The plan is generally funded through payments to the pension fund.*

*A defined contribution plan is a pension plan under which the Company pays fixed contributions into a separate entity.*

*Plan assets are assets that are held by employee pension fund. Fair value of plan assets is based on market price information.*

*All permanent employees who were hired from 1 January 2008 onwards are covered by a defined contribution plan managed by the Defined Contribution Pension Fund of Unilever Indonesia. The contributions to the pension fund are recognised as an expense in profit or loss as incurred and payable.*

*The Company is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Labor Law which represents an underlying defined benefit obligation. Consequently, if the pension benefits based on Labor Law are higher than those based on the Company's sponsored pension plans, the difference is presented as other post-employment benefits and accounted for in a manner similar with the pension benefits obligations.*

*The defined benefits obligation is calculated annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. The present value of the defined benefits obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of zero coupon government bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)**

**s. Imbalan kerja (lanjutan)**

**- Imbalan pensiun (lanjutan)**

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian yang dibuat berdasarkan pengalaman dan perubahan asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya pada penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung dalam laba rugi. Biaya jasa kini diakui sebagai beban periode berjalan.

**- Imbalan kesehatan pascakerja**

Perseroan memberikan imbalan kesehatan pascakerja untuk para karyawan yang telah pensiun dan anggota keluarga tertentu. Hak atas imbalan ini pada umumnya diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun dan memenuhi masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti.

**- Imbalan kerja jangka panjang lainnya**

Perseroan memberikan imbalan kerja jangka panjang lainnya seperti yubileum (*jubilee*) dan imbalan cuti panjang. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti, kecuali keuntungan dan kerugian aktuarial dan biaya jasa masa lalu diakui segera pada laba rugi.

**t. Modal saham dan tambahan modal disetor**

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuitas. Tambahan modal disetor merupakan selisih antara kontribusi modal dan nilai nominal saham. Biaya yang secara langsung terkait dengan penerbitan saham disajikan sebagai pengurang tambahan modal disetor.

**u. Dividen**

Pembagian dividen final kepada para pemegang saham Perseroan diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui oleh para pemegang saham Perseroan. Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perseroan diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui dan sudah diumumkan kepada publik.

**2. Summary of significant accounting policies (continued)**

**s. Employee benefits (continued)**

**- Pension benefits (continued)**

*Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in other comprehensive income.*

*Past service costs are recognised immediately in profit or loss. Current service cost is expensed in the prevailing period.*

**- Post-employment medical benefits**

*The Company provides post-employment medical benefits to all retirees and certain family members. The entitlement to these benefits is usually based on the employee remaining in service up to retirement age and the completion of a defined service period. These benefits are accounted for using the same methodology as for the defined benefit pension plan.*

**- Other long-term employee benefits**

*The Company provides other long-term employee benefits such as jubilee and long leave benefits. These benefits are accounted for using the same methodology as for the defined benefit pension plan, except that the actuarial gains and losses and past service costs are recognised immediately in profit or loss.*

**t. Share capital and additional paid-in capital**

*Common shares are classified as equity. Additional paid-in capital is the difference between the capital contribution and the nominal value of the share. All costs directly related to the issuance of share capital are recorded as deductions from additional paid-in capital.*

**u. Dividends**

*Final dividend distributions to the shareholders are recognised as liabilities when the dividends are declared by the Company's shareholders. Dividend distributions to the shareholders are recognised as liabilities when the dividends are approved and a public announcement has been made.*

2. Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan (lanjutan)

v. Laba bersih per saham dasar

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan pada periode yang bersangkutan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar.

w. Informasi segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi. Direksi bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

x. Provisi

Perseroan mengakui provisi apabila memiliki kewajiban kini (baik secara hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu apabila besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan dapat diestimasi dengan andal.

3. Kas dan setara kas

	2021	2020
Kas	48	48
Kas di bank		
Pihak ketiga – Rupiah:		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	37,951	172,781
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	26,203	3,232
Deutsche Bank AG, Jakarta	9,958	21,817
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	8,296	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1,830	4,678
PT Bank BNP Paribas Indonesia, Jakarta	194	782
Citibank N.A., Jakarta	10	10
Lain-lain	-	2
Jumlah	84,442	203,302
Pihak ketiga – USD (Catatan 29):		
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	210,126	536,878
Citibank N.A., Jakarta	30,451	45,694
Jumlah	240,577	582,572
Pihak ketiga – EUR (Catatan 29):		
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	130	58,154
Jumlah kas di bank	325,149	844,028
Jumlah kas dan setara kas	<u>325,197</u>	<u>844,076</u>

2. Summary of significant accounting policies (continued)

v. Basic earnings per share

Basic earnings per share is computed by dividing net profit attributable to the owners of the Company for the period by the weighted average number of ordinary shares outstanding.

w. Segment information

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Directors. The Directors are responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

x. Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation (legal or constructive) as a result of past events, when it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate as to the amount of the obligation can be made.

3. Cash and cash equivalents

Cash on hand	48
Cash in banks	
Third parties – Rupiah:	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	172,781
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	3,232
Deutsche Bank AG, Jakarta	21,817
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4,678
PT Bank BNP Paribas Indonesia, Jakarta	782
Citibank N.A., Jakarta	10
Others	2
Total	203,302
Third parties – USD (Note 29):	
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	536,878
Citibank N.A., Jakarta	45,694
Total	582,572
Third party – EUR (Note 29):	
PT Bank HSBC Indonesia, Jakarta	58,154
Total cash in banks	844,028
Total cash and cash equivalents	<u>844,076</u>

**3. Kas dan setara kas (lanjutan)**

Tingkat bunga per tahun *deposit on call* selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rupiah	-	2.35% - 4.8%
USD	-	0.10%

**3. Cash and cash equivalents (continued)**

The interest rate per annum for the *deposit on call* during the year was as follows:

Rupiah  
USD

**4. Piutang usaha**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak ketiga:		
- Rupiah	4,328,859	5,132,446
Dikurangi: Provisi atas kerugian penurunan nilai	<u>(192,169)</u>	<u>(154,286)</u>
Jumlah piutang usaha pihak ketiga	4,136,690	4,978,160
Pihak berelasi	<u>379,865</u>	<u>317,128</u>
Total piutang usaha	<u><u>4,516,555</u></u>	<u><u>5,295,288</u></u>

**4. Trade debtors**

Third parties:  
Rupiah -  
Less: Provision for  
impairment losses  
Total trade debtors third parties  
Related parties  
Total trade receivables

Piutang usaha pihak ketiga dalam mata uang Rupiah terdiri atas piutang usaha dari pelanggan di wilayah Indonesia.

Third party trade debtors denominated in Rupiah comprise receivables from customers throughout Indonesia.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak berelasi – Rupiah:		
PT Unilever Enterprises Indonesia	4,641	566
PT Gerai Cepat Untung	1,962	-
PT Unilever Oleochemical Indonesia	<u>-</u>	<u>4,635</u>
Dipindahkan	6,603	5,201

Related parties – Rupiah:  
PT Unilever Enterprises Indonesia  
PT Gerai Cepat Untung  
PT Unilever Oleochemical Indonesia  
Carry forward

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**4. Piutang usaha (lanjutan)**

**4. Trade debtors (continued)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Dipindahkan	6,603	5,201	Carry forward
Pihak berelasi – valuta asing (Catatan 29):			Related parties – foreign currency (Note 29):
Unilever Asia Private Limited	192,653	123,507	Unilever Asia Private Limited
Unilever Philippines, Inc.	30,060	53,948	Unilever Philippines, Inc.
Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	27,951	26,050	Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
Unilever Ghana Ltd.	18,859	-	Unilever Ghana Ltd.
Unilever Australia Ltd	18,267	12,133	Unilever Australia Ltd
Unilever RFM Ice Cream Inc.	15,625	7,814	Unilever RFM Ice Cream Inc.
Unilever EAC Myanmar Company Limited	13,859	16,148	Unilever EAC Myanmar Company Limited
Unilever Taiwan Ltd.	11,276	7,690	Unilever Taiwan Ltd.
Unilever Vietnam International Company Limited	8,982	21,029	Unilever Vietnam International Company Limited
Unilever Japan K.K.	7,361	2,540	Unilever Japan K.K.
Unilever Thai Trading II Limited	5,893	15,145	Unilever Thai Trading II Limited
Unilever South Africa (Pty) Limited	5,108	2,297	Unilever South Africa (Pty) Limited
Unilever Singapore Pte. Limited	4,925	2,901	Unilever Singapore Pte. Limited
Unilever Europe B.V.	2,837	2,054	Unilever Europe B.V.
Unilever New Zealand Ltd	2,404	3,494	Unilever New Zealand Ltd
Unilever (Cambodia) Ltd.	1,865	3,222	Unilever (Cambodia) Ltd.
Unilever Andina Colombia Ltda.	1,743	-	Unilever Andina Colombia Ltda.
Unilever Bangladesh Limited	973	527	Unilever Bangladesh Limited
Hindustan Unilever Limited	699	3,188	Hindustan Unilever Limited
Unilever Gulf FZE	637	1,577	Unilever Gulf FZE
Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.	632	887	Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
Unilever Market Development (Pty) Ltd.	401	-	Unilever Market Development (Pty) Ltd.
Unilever Kenya Ltd	237	-	Unilever Kenya Ltd
Unilever Chile Ltda.	-	1,827	Unilever Chile Ltda.
Unilever Colombia SCC S.A.S	-	1,470	Unilever Colombia SCC S.A.S
Unilever Caribbean Ltd.	-	1,217	Unilever Caribbean Ltd.
Unilever Korea Ltd.	-	837	Unilever Korea Ltd.
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	15	425	Others (individual balances less than Rp382 each)
	<u>373,262</u>	<u>311,927</u>	
Jumlah	<u>379,865</u>	<u>317,128</u>	Total
Sebagai persentase dari jumlah aset lancar	4.97%	3.59%	As a percentage of total current assets

**4. Piutang usaha (lanjutan)**

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lancar	3,986,456	4,864,838
Lewat jatuh tempo 1 – 30 hari	241,140	208,674
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	481,128	376,062
Jumlah	<u>4,708,724</u>	<u>5,449,574</u>

Perubahan provisi atas kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo awal	(154,286)	(147,118)
Penambahan provisi atas kerugian penurunan nilai	(68,085)	(145,591)
Penghapusbukuan piutang usaha	30,202	138,423
Saldo akhir	<u>(192,169)</u>	<u>(154,286)</u>

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang usaha sebesar Rp3.986.456 (2020: Rp4.864.838) belum jatuh tempo dan diprovisikan sebesar Rp3.139 (2020: Rp8.893).

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang usaha sebesar Rp241.140 (2020: Rp208.674) telah lewat jatuh tempo sampai dengan 30 hari dan diprovisikan sebesar Rp8.774 (2020: Rp1.572).

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang usaha sebesar Rp481.128 (2020: Rp376.062) telah lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari dan diprovisikan sebesar Rp180.256 (2020: Rp 143.821).

Pada tanggal 31 Desember 2021, dari jumlah provisi atas kerugian penurunan nilai piutang usaha sebesar Rp192.169 (2020: Rp154.286), sebagian porsi berasal dari piutang usaha yang memenuhi definisi aset keuangan dengan risiko kredit memburuk sebesar Rp90.947 (2020: Rp38.018) telah diprovisikan untuk kerugian penurunan nilai sebesar Rp90.947 (2020: Rp38.018).

**4. Trade debtors (continued)**

The ageing analysis of trade debtors was as follows:

Current  
 Overdue 1 – 30 days  
 Overdue more than 30 days  
 Total

Movements in the provision for impairment loss were as follows:

Beginning balance  
 Addition of provision for impairment loss  
 Doubtful debts written off  
 Ending balance

As at 31 December 2021, trade debtors amounted to Rp3,986,456 (2020: Rp4,864,838) were not yet overdue and provisioned amounted Rp3,139 (2020: Rp8,893).

As at 31 December 2021, trade debtors amounted to Rp241,140 (2020: Rp208,674) were overdue until 30 days and provisioned amounted Rp8,774 (2020: Rp1,572).

As at 31 December 2021, trade debtors amounted to Rp481,128 (2020: Rp376,062) were overdue more than 30 days and provisioned amounted Rp180,256 (2020: Rp143,821).

As at 31 December 2021, from the total provision for impairment loss of trade debtors amounted to Rp192,169 (2020: Rp154,286), a portion of the amount came from trade debtors that met the definition of credit-impaired financial assets amounting to Rp90,947 (2020: Rp38,018) has been provisioned for impairment loss amounting to Rp90,947 (2020: Rp38,018).



**4. Piutang usaha (lanjutan)**

Eksposur maksimum atas risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebesar jumlah tercatat masing-masing kategori piutang usaha yang disebutkan di atas.

Berdasarkan penelaahan dari status masing-masing piutang usaha pada setiap tanggal pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa provisi atas kerugian penurunan nilai telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari piutang yang tidak tertagih.

**4. Trade debtors (continued)**

The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying amount of each class of trade debtors mentioned above.

Based on review of the status of each trade debtor at each reporting date, management believes that the provision for impairment loss is adequate to cover losses that may arise from the non-collectible accounts.

**5. Persediaan**

**5. Inventories**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Barang jadi	1,535,521	1,479,281	<i>Finished goods</i>
Bahan baku	810,913	853,478	<i>Raw materials</i>
Barang dalam proses	64,081	95,793	<i>Work in process</i>
Suku cadang	117,785	118,888	<i>Spare parts</i>
Dikurangi: Provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris	(74,429)	(84,336)	<i>Less: Provision for obsolete and unused/slow moving inventories</i>
Jumlah	<u>2,453,871</u>	<u>2,463,104</u>	<i>Total</i>

Perubahan provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris adalah sebagai berikut:

Movements in the provision for obsolete and unused/slow moving inventories were as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Saldo awal	(84,336)	(144,428)	<i>Beginning balance</i>
Perubahan selama tahun berjalan:			<i>Changes during the year:</i>
Penambahan provisi	(47,967)	(178,900)	<i>Addition of provision</i>
Penghapusbukuan persediaan	57,874	238,992	<i>Inventories written-off</i>
Saldo akhir	<u>(74,429)</u>	<u>(84,336)</u>	<i>Ending balance</i>

**5. Persediaan (lanjutan)**

Provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris terdiri dari:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Barang jadi	(41,134)	(46,071)	Finished goods
Bahan baku	(33,295)	(38,265)	Raw materials
Jumlah	<u>(74,429)</u>	<u>(84,336)</u>	Total

Manajemen berkeyakinan bahwa provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul.

Pada tanggal 31 Desember 2021, beberapa persediaan Perseroan yang memenuhi kriteria dilindungi dengan asuransi terhadap risiko kerugian karena bencana alam, kebakaran dan risiko-risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp2.675.881 (2020: Rp2.636.721). Manajemen berkeyakinan jumlah ini telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin terjadi akibat risiko-risiko tersebut.

**5. Inventories (continued)**

The provision for obsolete and unused/slow moving inventories consists of:

Management believes that the provision for obsolete and unused/slow moving inventories is adequate to cover any losses that may arise.

As at 31 December 2021, certain eligible inventories owned by the Company were insured against the risk of loss due to natural disaster, fire and other risks with a total coverage of Rp2,675,881 (2020: Rp2,636,721). Management believes this amount is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

**6. Instrumen keuangan derivatif**

Pada tanggal 31 Desember 2021 Perseroan tidak memiliki kontrak berjangka valuta asing. Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo derivatif dari kontrak berjangka valuta asing sebesar Rp 954 disajikan sebagai bagian dari utang lain-lain dari pihak ketiga.

**6. Derivative instruments**

As at 31 December 2021 the Company did not have an outstanding foreign currency forward contract. As at 31 December 2020, outstanding balance of derivative from foreign currency forward contract amounted to Rp 954 was presented as part of other payables from third parties.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:**

i. Perseroan menjual barang jadi kepada pihak berelasi sebagai berikut:

- Hindustan Unilever Limited
- Unilever (Cambodia) Ltd.
- Unilever (China) Ltd.
- Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
- Unilever Andina Colombia Ltda.
- Unilever ASCC AG
- Unilever Asia Private Limited
- Unilever Australia Ltd
- Unilever Bangladesh Limited
- Unilever Caribbean Ltd.
- Unilever Chile Ltda.
- Unilever Colombia SCC S.A.S
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Ghana Ltd.
- Unilever Gulf FZE
- Unilever Hongkong Limited

**7. Related party transactions**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows:**

i. The Company sold finished goods to the following related parties:

- Hindustan Unilever Limited
- Unilever (Cambodia) Ltd.
- Unilever (China) Ltd.
- Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
- Unilever Andina Colombia Ltda.
- Unilever ASCC AG
- Unilever Asia Private Limited
- Unilever Australia Ltd
- Unilever Bangladesh Limited
- Unilever Caribbean Ltd.
- Unilever Chile Ltda.
- Unilever Colombia SCC S.A.S
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Ghana Ltd.
- Unilever Gulf FZE
- Unilever Hongkong Limited

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)**

**i. Perseroan menjual barang jadi kepada pihak berelasi sebagai berikut: (lanjutan)**

- Unilever Japan K.K.
- Unilever Kenya Ltd.
- Unilever Korea Ltd.
- Unilever Market Development (Pty) Ltd.
- Unilever New Zealand Ltd
- Unilever Philippines, Inc.
- Unilever RFM Ice Cream Inc.
- Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
- Unilever Singapore Pte. Limited
- Unilever South Africa (Pty) Limited
- Unilever Taiwan Ltd.
- Unilever Tea Procurement FZE
- Unilever Thai Trading II Limited
- Unilever Vietnam International Company Limited
- PT Gerai Cepat Untung
- PT Unilever Enterprises Indonesia

Sifat hubungan dengan pihak berelasi di atas adalah sebagai entitas sependengali.

**ii. Perseroan membeli bahan baku, barang jadi dan lain-lain dari pihak berelasi sebagai berikut:**

- Unilever (China) Ltd.
- Unilever Asia Private Limited
- Unilever Australia Ltd
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Global Services B.V
- Unilever India Export Limited
- Unilever Industries Private Limited
- Unilever Lipton Ceylon Limited
- Unilever Philippines, Inc.
- Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S.
- Unilever Thai Trading II Limited
- Unilever Vietnam International Company Limited
- PT Unilever Enterprises Indonesia
- PT Unilever Oleochemical Indonesia

Sifat hubungan dengan pihak berelasi di atas adalah sebagai entitas sependengali.

**7. Related party transactions (continued)**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows: (continued)**

**i. The Company sold finished goods to the following related parties: (continued)**

- Unilever Japan K.K.
- Unilever Kenya Ltd.
- Unilever Korea Ltd.
- Unilever Market Development (Pty) Ltd.
- Unilever New Zealand Ltd
- Unilever Philippines, Inc.
- Unilever RFM Ice Cream Inc.
- Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
- Unilever South Africa (Pty) Limited
- Unilever Singapore Pte. Limited
- Unilever Taiwan Ltd.
- Unilever Tea Procurement FZE
- Unilever Thai Trading II Limited
- Unilever Vietnam International Company Limited
- PT Gerai Cepat Untung
- PT Unilever Enterprises Indonesia

The nature of the relationships with the above related parties are entities under common control.

**ii. The Company purchased raw materials, finished goods and others from the following related parties:**

- Unilever (China) Ltd.
- Unilever Asia Private Limited
- Unilever Australia Ltd
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Global Services B.V
- Unilever India Export Limited
- Unilever Industries Private Limited
- Unilever Lipton Ceylon Limited
- Unilever Philippines, Inc.
- Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S.
- Unilever Thai Trading II Limited
- Unilever Vietnam International Company Limited
- PT Unilever Enterprises Indonesia
- PT Unilever Oleochemical Indonesia

The nature of the relationships with the above related parties are entities under common control.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**7. Related party transactions (continued)**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows: (continued)**

iii. Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi selain yang telah disebutkan di atas adalah sebagai berikut:

iii. The details of the nature and types of material transactions with related parties other than those mentioned above are as follows:

<b>Pihak berelasi/ Related parties</b>	<b>Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Nature of the relationship</b>	<b>Jenis transaksi/ Type of transaction</b>
- Unilever PLC (sebelumnya/ /formerly Unilever N.V.)	Entitas induk terakhir/ Ultimate parent entity	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Indonesia Holding B.V.	Pemegang saham mayoritas/ Majority shareholder	Pembayaran dividen/ Dividend payments
- Unilever IP Holdings B.V.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Pembayaran royalti/ Royalty payments
- Hindustan Unilever Limited	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- UASCC AG	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever (China) Ltd.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Asia Private Limited	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever ASCC AG	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Australia Ltd	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Australia Trading Ltd	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever EAC Myanmar Company Limited	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Europe Business Center B.V.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Pembayaran biaya Enterprise Technology Solutions/ Payment of Enterprise Technology Solutions fees
- Unilever Europe B.V.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**7. Related party transactions (continued)**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows: (continued)**

iii. Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi selain yang telah disebutkan di atas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

iii. The details of the nature and types of material transactions with related parties other than those mentioned above are as follows: (continued)

<b>Pihak berelasi/ Related parties</b>	<b>Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Nature of the relationship</b>	<b>Jenis transaksi/ Type of transaction</b>
- Unilever Europe IT Services	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Foods & Refreshments Global BV	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Global Service B.V. Philippines	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever (M) Holdings	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Industries Private Limited	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Philippines, Inc	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Taiwan Ltd.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever U.K. Central Resources Limited	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Unilever Finance International AG	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Fasilitas pinjaman/ Borrowing facility
- PT Unilever Enterprises Indonesia	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements Sewa mesin/ Lease of machineries
- PT Unilever Oleochemical Indonesia	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Penggantian beban/ Expense reimbursements
- Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Pembayaran kontribusi Perseroan atas program manfaat pasti/ Payment of contribution for the Company's defined benefit plan
- DPIP Unilever Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Pembayaran kontribusi Perseroan atas program iuran pasti/ Payment of contribution for the Company's defined contribution plan
- Dewan Komisaris dan Direksi/ Commissioners and Directors	Personil manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi dan remunerasi/ Compensation and remuneration

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi**

- i. Perjanjian-perjanjian yang ditandatangani pada tahun 1971 dengan Unilever PLC (sebelumnya Unilever N.V.) dan perjanjian-perjanjian yang ditandatangani pada tahun 1997 dengan Unilever Business Group Services B.V. telah diperbaharui dan digantikan dengan perjanjian-perjanjian serupa yang diuraikan di bawah ini.

Pada tanggal 11 Desember 2012, Perseroan dan Unilever PLC (sebelumnya Unilever N.V.), yang merupakan entitas induk terakhir Perseroan telah menandatangani perjanjian-perjanjian di bidang lisensi merek, lisensi teknologi dan layanan jasa terpusat yang merupakan pembaharuan atas perjanjian serupa sebagaimana disebutkan di atas. Perjanjian-perjanjian baru tersebut berlaku efektif sejak 1 Januari 2013, dengan pokok-pokok ketentuan penting sebagai berikut:

- Perjanjian Lisensi Merek mencakup pemberian lisensi atas merek-merek yang dimiliki oleh perusahaan di dalam grup Unilever, termasuk yang akan dimiliki di masa depan, selama masa berlakunya perjanjian. Nilai royalti disesuaikan secara bertahap menjadi 3,00% mulai tahun 2015 dan seterusnya. Royalti dihitung berdasarkan nilai total penjualan setahun ke pihak ketiga, diluar omset produk yang mereknya dimiliki oleh Perseroan.
- Perjanjian Lisensi Teknologi mencakup pemberian lisensi atas teknologi yang dimiliki oleh perusahaan di dalam grup Unilever, termasuk yang akan dimiliki di masa depan, selama masa berlakunya perjanjian. Nilai royalti disesuaikan secara bertahap 2,00% mulai tahun 2015 dan seterusnya. Royalti dihitung berdasarkan nilai total penjualan setahun ke pihak ketiga, atas produk Perseroan yang didukung oleh teknologi berlisensi tersebut.
- Perjanjian Layanan Jasa Terpusat mencakup penyediaan jasa layanan pusat dari grup Perseroan Unilever kepada Perseroan yang meliputi strategi kepemimpinan dan implementasinya, dukungan jasa profesional dan strategi kategorisasi produk. Biaya jasa untuk layanan jasa terpusat ini dihitung berdasarkan biaya aktual (actual cost recovery), dengan batas maksimum 3,00% dari total penjualan Perseroan setahun kepada pihak ketiga.

**7. Related party transactions (continued)**

**b. Significant agreements with related parties**

- i. The agreements, signed in 1971 with Unilever PLC (formerly Unilever N.V.) and signed in 1997 with Unilever Business Group Services B.V. have been updated and replaced with the agreements as disclosed below.

On 11 December 2012, the Company and Unilever PLC (formerly Unilever N.V.), which is the ultimate parent entity of the Company, entered into agreements for trademarks, technology licenses and central services as renewals of the above mentioned agreements. These renewal agreements are effective from 1 January 2013, with principal terms as follows:

- Trademarks License Agreement with respect to the granting of trademarks licenses owned by companies under Unilever group, including future trademarks licenses, within the period of the agreement. The royalty value is adjusted gradually to become 3.00% from 2015 onwards. The royalty is calculated based on total turnover value per annum to third parties, excluding the turnover of products under the trademarks owned by the Company.
- Technology License Agreement with respect to the granting of technology licenses owned by companies under Unilever group, including future technology licenses, within the period of the agreement. The royalty value is adjusted gradually to become 2.00% from 2015 onwards. The royalty is calculated based on total turnover value per annum to third parties, of Company's products that are supported by the licensed technology and technical know-how.
- Central Service Agreement (CSA) with respect to the provision of strategic leadership and its implementation, professional support, and product categorisation strategy by companies under the Unilever group to the Company. The service fee for the CSA is calculated based on the actual cost recovery with a cap of 3.00% of total turnover of the Company per annum to the third parties.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi (lanjutan)**

Definisi dan perhitungan nilai penjualan yang menjadi dasar penentuan nilai royalti setiap tahunnya, telah didefinisikan secara rinci di dalam masing-masing perjanjian.

- ii. Pada tanggal 28 Agustus 2009, Perseroan telah menandatangani perjanjian-perjanjian dengan Unilever Asia Private Ltd. ("UAPL"), perusahaan afiliasi yang berkedudukan di Singapura, yang dievaluasi setiap tahun dan berlaku sampai dengan perjanjian-perjanjian tersebut diakhiri oleh salah satu pihak. Berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut, UAPL akan menyediakan bahan baku dan barang jadi tertentu kepada Perseroan, membeli barang jadi dari Perseroan, serta menyediakan jasa pendukung penerapan sistem SAP di Perseroan.
- iii. Pada tanggal 21 Juni 2017, Perseroan telah menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman tanpa jaminan dengan Unilever Finance International AG, perusahaan afiliasi yang berkedudukan di Swiss. Total fasilitas pinjaman adalah sebesar Rp3 triliun yang dapat ditarik berkali-kali (*multiple draw downs*) dan bergulir (*revolving*) dengan jangka waktu fasilitas pinjaman untuk setiap penarikan minimal 1 bulan dan maksimum kurang dari 1 tahun selama periode antara 15 Juni 2017 – 14 Juni 2022. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga minimal 0,15% dibawah penawaran tarif alternatif pinjaman terendah yang ada dengan jangka waktu yang sama. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada saldo pinjaman dari Unilever Finance International AG.
- iv. Pada tanggal 26 September 2019, Perseroan dan Unilever Europe Business Center B.V. ("UEBC") telah menandatangani Unilever Enterprise Technology Solution Service Agreement ("Perjanjian ETS") yang berlaku efektif sejak 1 Oktober 2019.

Perjanjian ETS merupakan perjanjian untuk jasa penyediaan layanan *Enterprise Technology Solutions* ("ETS") yang terintegrasi secara global diberikan kepada Perseroan yang mencakup layanan-layanan yang terkait dengan (1) Bisnis dan keuangan; (2) Karyawan/sumber daya manusia; (3) Fasilitas/tempat kerja karyawan; (4) Informasi dan analisis; (5) Layanan Teknologi informasi; (6) Layanan Pasokan; (7) Layanan manajemen proyek; (8) Program baru/inovasi; (9) Tambah layanan sebagaimana diperlukan untuk mendukung, baik secara langsung maupun tidak langsung, proses operasional dan/atau kegiatan usaha sehari-hari Perseroan.

**7. Related party transactions (continued)**

**b. Significant agreements with related parties (continued)**

*The definition and calculation of turnover value as the basis for determining the royalty value per annum has been defined in detail in the respective agreements.*

- ii. *On 28 August 2009, the Company entered into agreements with Unilever Asia Private Ltd. ("UAPL"), an affiliated company domiciled in Singapore, which are subject to annual evaluation and valid until the agreements are terminated by either party. Based on the agreements, UAPL shall supply certain raw materials and finished goods to the Company, purchase finished goods from the Company and provide supporting services in connection with the SAP system implementation in the Company.*
- iii. *On 21 June 2017, the Company entered into an uncommitted loan facility agreement with Unilever Finance International AG, an affiliated company domiciled in Switzerland. The total loan facility is Rp3 trillion for multiple draw downs and revolving for the term of loan facility for each draw down at minimum of 1 month and at maximum of less than 1 year for the period of 15 June 2017 – 14 June 2022. This loan facility bears interest at the minimum of 0.15% below the alternative lowest offered rate existing for the same term. As at 31 December 2021 and 2020, there was no outstanding loan balance from Unilever Finance International AG.*
- iv. *On 26 September 2019, the Company and Unilever Europe Business Center B.V. ("UEBC") executed the Unilever Enterprise Technology Solution Service Agreement ("ETS Agreement"), effective from 1 October 2019.*

*The ETS Agreement is an agreement for the provision of Enterprise Technology Solutions ("ETS") services that are integrated globally provided to the Company which include services related to (1) Business and finance services; (2) Employee/human resources services; (3) Workplace/employee workplace services; (4) Information and analytics services; (5) Information technology (IT) services; (6) Supply services; (7) Project management services; (8) New programmes/innovations services; (9) Additional services, which are needed to support, directly or indirectly, the Company's operation process and/or daily business activities.*

7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)

b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi (lanjutan)

Nilai transaksi Perjanjian ETS ditentukan dari pembayaran prospektif yang dilakukan oleh Perseroan kepada UEBC yang dihitung dari biaya aktual yang dikeluarkan oleh UEBC dalam memberikan layanan ETS (Biaya ETS aktual) dengan tambahan *mark-up* 5% (dengan pengecualian untuk biaya layanan yang dibeli dari pihak ketiga), yang hanya akan dikenakan biaya jasa aktual untuk setiap jenis layanan ETS. Sejak tanggal efektif Perjanjian ETS ini hingga 30 September 2020, jumlah total biaya tidak akan melebihi 0,5% dari total penjualan bersih domestik tahunan Perseroan, dan setelah itu tidak akan lebih dari 1% dari total penjualan bersih domestik tahunan Perseroan.

Beban signifikan yang dikenakan oleh pihak berelasi:

	<u>2021</u>
Merek	949,089
Teknologi	646,960
Biaya jasa dan biaya <i>Enterprise Technology Solutions</i>	1,469,453
Jumlah	<u>3,065,502</u>

Sebagai persentase dari jumlah beban umum dan administrasi 75.06%

Lihat Catatan 24 dan 25 untuk rincian penjualan kepada dan pembelian bahan baku dan barang jadi dari pihak berelasi.

7. Related party transactions (continued)

b. Significant agreements with related parties (continued)

The transaction value of the ETS Agreement is determined from the prospective payment made by the Company to UEBC calculated from the actual expenses incurred by UEBC in providing the ETS Services (actual ETS Costs) with an additional 5% mark-up (with the exception of the costs of services purchased from third parties), which will be charged at cost only for each type of ETS service fee. From the effective date of the ETS Agreement until 30 September 2020, the total amount of charges will not exceed 0.5% of the Company's total annual domestic net sales, and thereafter it will not be more than 1% of the Company's total annual domestic net sales.

Significant expenses charged by related parties:

	<u>2020</u>	
	1,020,937	Trademark
	745,247	Technology
	1,516,983	Service fees and Enterprise
	<u>3,283,167</u>	Technology Solutions fees
		Total

As a percentage of total general and administration expenses 75.35%

Refer to Note 24 and 25 for details of sales to and purchases of raw materials and finished goods from related parties.



**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**7. Related party transactions (continued)**

**c. Piutang lain-lain dari pihak berelasi**

**c. Amounts due from related parties**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related party – Rupiah:</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	22,852	14,202	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
PT Unilever Oleochemical Indonesia	7,692	-	<i>PT Unilever Oleochemical Indonesia</i>
	<u>30,544</u>	<u>14,202</u>	
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):			<i>Related parties – Foreign currencies (Note 29):</i>
Unilever IP Holdings B.V.	25,424	20,767	<i>Unilever IP Holdings B.V.</i>
Unilever U.K. Central Resources Limited	5,444	-	<i>Unilever U.K. Central Resources Limited</i>
Unilever Foods & Refreshments Global BV	2,275	-	<i>Unilever Foods &amp; Refreshments Global BV</i>
Hindustan Unilever Ltd.	999	625	<i>Hindustan Unilever Ltd.</i>
Unilever Asia Private Limited	841	7,957	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever Taiwan Ltd.	700	-	<i>Unilever Taiwan Ltd.</i>
Unilever EAC Myanmar Company Limited.	680	987	<i>Unilever EAC Myanmar Company Limited.</i>
Unilever Europe IT Services	530	-	<i>Unilever Europe IT Services</i>
Unilever Thai Trading II Limited	450	-	<i>Unilever Thai Trading II Limited</i>
Unilever Philippines, Inc.	411	527	<i>Unilever Philippines, Inc.</i>
Unilever Europe B.V.	-	1,074	<i>Unilever Europe B.V.</i>
Unilever Australia Trading Ltd	-	710	<i>Unilever Australia Trading Ltd</i>
Unilever Australia Ltd	-	764	<i>Unilever Australia Ltd</i>
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	347	344	<i>Others (individual balances less than Rp382 each)</i>
	<u>38,101</u>	<u>33,755</u>	
Jumlah	<u>68,645</u>	<u>47,957</u>	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah aset lancar	0.90%	0.54%	<i>As a percentage of total current assets</i>

Manajemen tidak membuat provisi atas kerugian penurunan nilai untuk akun ini karena berkeyakinan bahwa saldo piutang tersebut akan tertagih seluruhnya.

*Management has not made a provision for impairment loss for this account as it is of the opinion that these receivables will be fully collectible.*

**d. Utang lain-lain pada pihak berelasi**

**d. Amounts due to related parties**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related parties – Rupiah:</i>
Unilever IP Holdings B.V.	618,083	692,817	<i>Unilever IP Holdings B.V.</i>
Unilever Europe Business Center B.V.	118,318	113,166	<i>Unilever Europe Business Center B.V.</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	4,756	-	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
	<u>741,157</u>	<u>805,983</u>	
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):			<i>Related parties – Foreign currencies (Note 29):</i>
Unilever Asia Private Limited	17,901	10,090	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever Industries Private Limited	14,274	6,359	<i>Unilever Industries Private Limited</i>
Unilever U.K. Central Resources Limited	5,856	1,806	<i>Unilever U.K. Central Resources Limited</i>
Dipindahkan	38,031	18,255	<i>Carry forward</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**d. Utang lain-lain pada pihak berelasi (lanjutan)**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Dipindahkan	38,031	18,255
Unilever Australia Ltd	1,613	3,971
Unilever Global Service B.V. Philippines	1,479	2,293
Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.	1,406	2,613
Unilever Europe Business Center BV	1,070	10,906
Unilever (M) Holdings	632	-
Unilever Europe IT Services	571	20,793
Unilever PLC	565	-
Unilever Philippines, Inc.	-	1,883
Unilever Europe B.V.	-	1,773
Unilever ASCC AG	-	1,469
Unilever (China) Ltd.	-	1,279
Unilever Australia Trading Ltd	-	465
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	10	800
	<u>45,377</u>	<u>66,500</u>
Jumlah	<u>786,534</u>	<u>872,483</u>

Sebagai persentase dari jumlah liabilitas jangka pendek

6.32%

**e. Kompensasi manajemen kunci**

Dewan Komisaris dan Direksi adalah manajemen kunci. Jumlah kompensasi manajemen kunci adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	
	<u>Direksi/ Directors</u>	<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>
Gaji, tunjangan, dan bonus	72,520	3,596
Imbalan pasca kerja	8,896	-
Jumlah	<u>81,416</u>	<u>3,596</u>

Kompensasi ini dicatat sebagai bagian dari biaya produksi, beban pemasaran dan penjualan, dan beban umum dan administrasi.

**7. Related party transactions (continued)**

**d. Amounts due to related parties (continued)**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		Carry forward
		Unilever Australia Ltd
		Unilever Global Service B.V. Philippines
		Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
		Unilever Europe Business Center BV
		Unilever (M) Holdings
		Unilever Europe IT Services
		Unilever PLC
		Unilever Philippines, Inc.
		Unilever Europe B.V.
		Unilever ASCC AG
		Unilever (China) Ltd.
		Unilever Australia Trading Ltd
		Others (individual balances less than Rp382 each)
	<u>45,377</u>	<u>66,500</u>
Jumlah	<u>786,534</u>	<u>872,483</u>

As a percentage of total current liabilities

**e. Key management compensation**

The Boards of Commissioners and Directors are considered key management. Their total compensation was as follows:

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	<u>Direksi/ Directors</u>	<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>	<u>Direksi/ Directors</u>	<u>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</u>
Gaji, tunjangan, dan bonus	72,520	3,596	92,816	4,723
Imbalan pasca kerja	8,896	-	6,337	-
Jumlah	<u>81,416</u>	<u>3,596</u>	<u>99,153</u>	<u>4,723</u>

The compensation is recorded as part of production costs, marketing and selling expenses, and general and administration expenses.

7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)

7. Related party transactions (continued)

e. Kompensasi manajemen kunci (lanjutan)

e. Key management compensation (continued)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Sebagai persentase dari jumlah beban karyawan	4.39%	4.98%	As a percentage of total employee costs
Termasuk dalam paket penghasilan Direksi adalah tunjangan fasilitas perumahan.			<i>Included in the Directors' remuneration packages are housing facilities.</i>

f. Program imbalan pasca kerja

f. Post-employment benefits

Perseroan menyediakan program dana pensiun untuk karyawan melalui Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia ("DPMP UI") dan DPIP Unilever Indonesia ("DPIP UI"). Jumlah yang dibayarkan oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

*The Company provides post-employment benefits plans for its employees through Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia ("DPMP UI") and DPIP Unilever Indonesia ("DPIP UI"). The amounts paid by the Company were as follows:*

	<u>2021</u>		<u>2020</u>		
	Persentase/ Percentage*	Dalam jutaan Rupiah/ In millions of Rupiah	Persentase/ Percentage*	Dalam jutaan Rupiah/ In millions of Rupiah	
DPMP UI	4.39	85,146	4.19	87,375	DPMP UI
DPIP UI	2.84	55,011	2.52	52,523	DPIP UI
	<u>7.23</u>	<u>140,157</u>	<u>6.71</u>	<u>139,898</u>	

\*) % terhadap jumlah beban karyawan

\*) % of total employee costs

8. Beban dibayar di muka

8. Prepaid expenses

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Asuransi	20,940	14,065	Insurance
Lain-lain	751	3,762	Others
Jumlah	<u>21,691</u>	<u>17,827</u>	Total

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. Aset tetap**

a. Perubahan kelompok-kelompok utama aset tetap adalah sebagai berikut:

**9. Fixed assets**

a. The movement of fixed assets, by major classifications was as follows:

<b>2021</b>						
	<b>1 Januari/ January</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Transfer/ Transfers</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>31 Desember/ December</b>	
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>Acquisition cost:</b>
Tanah	277,326	-	-	-	277,326	Land
Bangunan	2,978,370	107,053	780	(13,004)	3,073,199	Buildings
Mesin dan peralatan	11,515,538	551,857	139,809	(204,588)	12,002,616	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	13,540	-	-	(985)	12,555	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	889,998	-	(140,589)	-	749,409	Construction in progress
<b>Jumlah</b>	<b>15,674,772</b>	<b>658,910</b>	<b>-</b>	<b>(218,577)</b>	<b>16,115,105</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>						<b>Accumulated depreciation:</b>
Bangunan	(513,301)	(75,200)	-	2,364	(586,137)	Buildings
Mesin dan peralatan	(4,735,841)	(757,912)	-	73,594	(5,420,159)	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	(5,728)	(1,580)	-	585	(6,723)	Motor vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>(5,254,870)</b>	<b>(834,692)</b>	<b>-</b>	<b>76,543</b>	<b>(6,013,019)</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah tercatat bersih</b>	<b>10,419,902</b>				<b>10,102,086</b>	<b>Net carrying amount</b>
<b>2020</b>						
	<b>1 Januari/ January</b>	<b>Penambahan/ Additions</b>	<b>Transfer/ Transfers</b>	<b>Pengurangan/ Deductions</b>	<b>31 Desember/ December</b>	
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>Acquisition cost:</b>
Tanah	277,326	-	-	-	277,326	Land
Bangunan	2,877,363	-	104,423	(3,416)	2,978,370	Buildings
Mesin dan peralatan	10,871,782	221,692	658,191	(236,127)	11,515,538	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	14,671	2,264	-	(3,395)	13,540	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	1,245,266	407,346	(762,614)	-	889,998	Construction in progress
<b>Jumlah</b>	<b>15,286,408</b>	<b>631,302</b>	<b>-</b>	<b>(242,938)</b>	<b>15,674,772</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>						<b>Accumulated depreciation:</b>
Bangunan	(441,066)	(72,727)	-	492	(513,301)	Buildings
Mesin dan peralatan	(4,124,408)	(767,010)	-	155,577	(4,735,841)	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	(5,558)	(1,916)	-	1,746	(5,728)	Motor vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>(4,571,032)</b>	<b>(841,653)</b>	<b>-</b>	<b>157,815</b>	<b>(5,254,870)</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah tercatat bersih</b>	<b>10,715,376</b>				<b>10,419,902</b>	<b>Net carrying amount</b>

**9. Aset tetap (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perseroan memiliki aset-aset tetap yang telah disusutkan sepenuhnya namun masih digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Perseroan. Biaya perolehan dari aset-aset tersebut adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Mesin dan peralatan	1,049,779	871,735	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	860	860	Motor vehicles
Bangunan	172	171	Buildings
Jumlah	<u>1,050,811</u>	<u>872,766</u>	Total

**9. Fixed assets (continued)**

As at 31 December 2021 and 2020, the Company had fixed assets which have been fully depreciated but were still in use to support the Company's operation activities. Acquisition costs of such assets were as follows:

- b. Pada tanggal 31 Desember 2021, Perseroan mempunyai 34 (2020: 34) bidang tanah dengan sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") dan satu bidang tanah dengan sertifikat Hak Pakai yang akan kedaluwarsa antara tahun 2022 sampai dengan tahun 2043.

Manajemen berkeyakinan bahwa HGB dan Hak Pakai tersebut akan dapat diperbaharui dengan biaya minimum.

- b. As at 31 December 2021, the Company had 34 (2020: 34) plots of land in the form of Land Use Title ("HGB") and one plot of land with Right to Use Title ("Hak Pakai") which will expire between 2022 until 2043.

Management believes that these HGB and Hak Pakai will be renewable at minimal cost.

- c. Perhitungan kerugian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Biaya perolehan	218,577	242,938	Acquisition costs
Dikurangi: Akumulasi penyusutan	(76,543)	(157,815)	Less: Accumulated depreciation
Jumlah tercatat bersih	142,034	85,123	Net carrying amount
Hasil penjualan aset tetap	5,472	1,734	Proceeds from the sale of fixed assets
Kerugian penjualan aset tetap	<u>(136,562)</u>	<u>(83,389)</u>	Loss on sale of fixed assets

- c. The calculations of loss on sale of fixed assets were as follows:

- d. Kerugian penjualan aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Biaya produksi	(134,249)	(75,678)	Production costs
Beban lain-lain	(2,313)	(7,711)	Other expenses
Jumlah	<u>(136,562)</u>	<u>(83,389)</u>	Total

- d. Loss on sale of fixed assets was allocated as follows:

**9. Aset tetap (lanjutan)**

- e. Aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>
Mesin dan peralatan	708,091
Bangunan	41,318
Jumlah	<u>749,409</u>

Persentase penyelesaian atas aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2021 adalah 54,80% (2020: 52,03%).

Pada tanggal 31 Desember 2021, aset dalam penyelesaian diperkirakan akan selesai dan direklasifikasi ke masing-masing kelompok aset pada 2022 sampai dengan 2024

- f. Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	<u>2021</u>
Biaya produksi	610,425
Beban pemasaran dan penjualan	158,004
Beban umum dan administrasi	66,263
Jumlah	<u>834,692</u>

- g. Pada tanggal 31 Desember 2021, bangunan, mesin dan peralatan yang dimiliki oleh Perseroan diasuransikan terhadap risiko kerugian dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp14.104.901 (2020: Rp13.471.047), yang menurut pendapat manajemen telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul. Risiko kerugian yang terjadi atas aset dalam penyelesaian ditanggung oleh kontraktor sampai aset tersebut siap digunakan.

**9. Fixed assets (continued)**

- e. *Construction in progress as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:*

	<u>2020</u>	
	847,900	<i>Machinery and equipment</i>
	42,098	<i>Buildings</i>
	<u>889,998</u>	<i>Total</i>

*The percentage of completion for construction in progress as at 31 December 2021 was 54,80% (2020: 52.03%).*

*As at 31 December 2021, construction in progress was estimated to be completed and reclassified into each group of assets in 2022 until 2024*

- f. *Depreciation expense was allocated as follows:*

	<u>2020</u>	
	599,969	<i>Production costs</i>
	175,450	<i>Marketing and selling expenses</i>
	66,234	<i>General and administration expenses</i>
	<u>841,653</u>	<i>Total</i>

- g. *As at 31 December 2021, the Company's buildings, machinery and equipment have been insured against the risk of loss with a total coverage of Rp14,104,901 (2020: Rp13,471,047), which is considered adequate by management to cover possible losses arising from such risks. Risk of loss on assets under construction is covered by the contractors until the assets are ready for their intended use.*

**10. Aset hak-guna dan liabilitas sewa**

Rekonsiliasi kelompok-kelompok utama aset hak-guna dan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

**10. Right-of-use assets and lease liabilities**

The reconciliation of right-of-use assets and lease liabilities by major classifications was as follows:

	Properti/ Property	Kendaraan bermotor/ Motor vehicles	Lain-lain/ Others	Jumlah/ Total	
<b>Aset hak-guna</b>					<b>Right-of-use assets</b>
<b>Saldo per 1 Januari 2020</b>	610,095	79,710	204,996	894,801	<b>Balance at 1 January 2020</b>
Penambahan selama tahun berjalan	76,268	18,593	2,575	97,436	Additions for the year
Beban penyusutan selama tahun berjalan	(149,412)	(47,249)	(28,439)	(225,100)	Depreciation charge for the year
<b>Saldo per 31 Desember 2020</b>	<b>536,951</b>	<b>51,054</b>	<b>179,132</b>	<b>767,137</b>	<b>Balance at 31 December 2020</b>
Penambahan selama tahun berjalan	142,106	15,929	1,259	159,294	Additions for the year
Beban penyusutan selama tahun berjalan	(157,290)	(34,266)	(15,679)	(207,235)	Depreciation charge for the year
<b>Saldo per 31 Desember 2021</b>	<b>521,767</b>	<b>32,717</b>	<b>164,712</b>	<b>719,196</b>	<b>Balance at 31 December 2021</b>

	2021	2020	
<b>Liabilitas sewa</b>			<b>Lease liabilities</b>
Jangka pendek	83,249	113,186	Current
Jangka panjang	803,617	846,804	Non-current
Jumlah	<u>886,866</u>	<u>959,990</u>	Total

	2021	2020	
<b>Jumlah diakui di laba rugi</b>			<b>Amounts recognised in profit or loss</b>
Bunga atas liabilitas sewa	69,020	75,641	Interest on lease liabilities
Beban penyusutan aset hak-guna	207,235	225,100	Depreciation of right-of-use assets
Beban terkait liabilitas sewa dengan nilai aset rendah atau jangka pendek	11,446	27,403	Expenses relating to short-term or low value assets lease
Jumlah	<u>287,701</u>	<u>328,144</u>	Total

	2021	2020	
<b>Jumlah diakui dalam laporan arus kas</b>			<b>Amounts recognised in statement of cash flows</b>
Jumlah kas keluar untuk pembayaran liabilitas sewa	(232,418)	(182,440)	Total cash outflow for payment of leases

Beberapa transaksi sewa gudang dan kantor dan kendaraan mengandung opsi perpanjangan yang dapat diambil oleh Perseroan sebelum masa berakhirnya kontrak yang tidak dapat dibatalkan.

Some leases of warehouses and offices and vehicles contain extension options exercisable by the Company before the end of the non-cancellable contract period.

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. Aset hak-guna dan liabilitas sewa (lanjutan)**

**10. Right-of-use assets and lease liabilities (continued)**

Berikut ini ringkasan komponen perubahan liabilitas yang timbul dari sewa:

The following summarizes the component of changes in the liabilities arising from leases:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Saldo awal	959,990	1,044,994	<i>Beginning balance</i>
Arus kas	(232,418)	(182,440)	<i>Cash flows</i>
Perubahan nonkas			<i>Non-cash changes</i>
- Penambahan	159,294	97,436	<i>Additions -</i>
Saldo akhir	<u>886,866</u>	<u>959,990</u>	<i>Ending balance</i>

**11. Goodwill**

**11. Goodwill**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah tercatat neto goodwill adalah Rp61.925. Goodwill merupakan selisih lebih dari jumlah yang dibayar atas nilai aset neto dari bisnis yang diakuisisi oleh Perseroan berkaitan dengan produk Bango.

As at 31 December 2021 and 2020, the net carrying amount of goodwill was Rp61,925. Goodwill represents the excess of the amount paid over the carrying value of net assets of business acquired by the Company relating to Bango products.

Manajemen telah melakukan penelaahan atas goodwill dan tidak terdapat penurunan nilai.

Management had reviewed the goodwill and there is no impairment.

**12. Aset takberwujud**

**12. Intangible assets**

	<b>2021</b>			
	<b>Merek/ Trademarks</b>	<b>Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak/ Software and software licenses</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
<b>Biaya perolehan</b>				<b>Acquisition cost</b>
Saldo awal	335,210	601,738	936,948	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	-	101,564	101,564	<i>Additions</i>
Saldo akhir	<u>335,210</u>	<u>703,302</u>	<u>1,038,512</u>	<i>Ending balance</i>
<b>Akumulasi amortisasi</b>				<b>Accumulated amortisation</b>
Saldo awal	-	(528,706)	(528,706)	<i>Beginning balance</i>
Beban amortisasi	-	(34,981)	(34,981)	<i>Amortisation expense</i>
Saldo akhir	<u>-</u>	<u>(563,687)</u>	<u>(563,687)</u>	<i>Ending balance</i>
<b>Jumlah tercatat neto</b>	<u>335,210</u>	<u>139,615</u>	<u>474,825</u>	<b>Net carrying amount</b>



12. Aset takberwujud (Lanjutan)

12. Intangible assets (Continued)

	2020			
	Merek/ Trademarks	Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak/ Software and software licenses	Jumlah/ Total	
<b>Biaya perolehan</b>				<b>Acquisition cost</b>
Saldo awal	335,210	559,531	894,741	Beginning balance
Penambahan	-	42,207	42,207	Additions
Saldo akhir	335,210	601,738	936,948	Ending balance
				<b>Accumulated amortisation</b>
<b>Akumulasi amortisasi</b>				
Saldo awal	-	(492,023)	(492,023)	Beginning balance
Beban amortisasi	-	(36,683)	(36,683)	Amortisation expense
Saldo akhir	-	(528,706)	(528,706)	Ending balance
<b>Jumlah tercatat neto</b>	<b>335,210</b>	<b>73,032</b>	<b>408,242</b>	<b>Net carrying amount</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset takberwujud timbul dari perolehan atas merek yang berhubungan dengan produk Hazeline, Bango, Buavita, Hijab Fresh dan Seru yang diperoleh masing-masing pada tahun 1996, 2001, 2008, 2017 dan 2018, serta perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak yang diperoleh dari tahun 2004 sampai dengan tahun 2021.

Manajemen telah melakukan penelaahan atas aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas dan tidak terdapat penurunan nilai.

As at 31 December 2021 and 2020, intangible assets principally comprise acquisitions of trademarks related to Hazeline, Bango, Buavita, Hijab Fresh and Seru products which were acquired in 1996, 2001, 2008, 2017 and 2018 respectively, as well as software and software licenses which were acquired from 2004 until 2021.

Management had reviewed the intangible assets with indefinite useful lives and there is no impairment.

13. Pinjaman bank

Pinjaman merupakan fasilitas pinjaman tanpa jaminan yang digunakan untuk keperluan modal kerja, yang terdiri dari:

13. Bank borrowings

Borrowings represent unsecured borrowings facilities used for working capital purposes, that consist of:

	2021	2020	
Pihak ketiga – Rupiah:			Third parties – Rupiah:
PT Bank HSBC Indonesia	1,000,000	1,000,000	PT Bank HSBC Indonesia
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Jakarta	534,000	800,000	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Jakarta
Deutsche Bank AG, Jakarta branch	316,000	15,000	Deutsche Bank AG, Jakarta branch
PT Bank BNP Paribas Indonesia	-	700,000	PT Bank BNP Paribas Indonesia
PT Bank Mizuho Indonesia	-	500,000	PT Bank Mizuho Indonesia
Jumlah	1,850,000	3,015,000	Total

13. Pinjaman bank (lanjutan)

13. Bank borrowings (continued)

Informasi lain mengenai pinjaman pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Other information related to the borrowings as at 31 December 2021 and 2020 was as follows:

Kreditur/Lenders	Jadwal pembayaran/ Repayment schedules	Tingkat bunga/ Interest rates	Saldo akhir/ Outstanding balances	
			2021	2020
PT Bank HSBC Indonesia (Dengan fasilitas maksimum sebesar /Maximum facility of Rp1,250,000)	16 Desember/December 2021 – 31 Januari/January 2022	3.15%	400,000	-
	16 Desember/December 2021 – 14 Januari/January 2022	3.10%	600,000	-
	16 Desember/December 2020 – 21 Februari/February 2021	4.00%	-	1,000,000
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Jakarta (Dengan fasilitas maksimum sebesar/Maximum facility of Rp1,500,000)	16 Desember/December 2021 – 31 Januari/January 2022	3.20%	134,000	-
	16 Desember/December 2021 – 6 Januari/January 2022	3.14%	400,000	-
	11 Desember/December 2020 – 11 Januari/January 2021	4.10%	-	800,000
Deutsche Bank AG, Jakarta branch (Dengan fasilitas maksimum sebesar/Maximum facility of Rp1,500,000)	31 Desember/December 2021 – 3 Januari/January 2022	3.30%	316,000	-
	30 Desember/December 2020 – 4 Januari 2021/January 2021	4.25%	-	15,000
PT Bank BNP Paribas Indonesia	7 Desember/December 2020 – 6 Januari/January 2021	3.90%	-	700,000
PT Bank Mizuho Indonesia, Jakarta (Dengan fasilitas maksimum sebesar/Maximum facility of Rp1,500,000)	16 Desember/December 2020 – 16 Maret 2021/March 2021	4.00%	-	500,000
			<u>1,850,000</u>	<u>3,015,000</u>

**13. Pinjaman bank (lanjutan)**

Pinjaman dari PT Bank BNP Paribas Indonesia dan BNP S.A (Paris) disetujui dengan memiliki batas fasilitas agregat senilai Rp1.000.000, dengan syarat bahwa besaran nilai yang diberikan oleh PT Bank BNP Paribas Indonesia tidak boleh melebihi Rp700.000.

Semua pinjaman didenominasi dalam mata uang Rupiah. Selain itu, pinjaman-pinjaman di atas yang telah jatuh tempo pada atau sebelum tanggal penyelesaian laporan keuangan ini telah dilunasi atau diperpanjang sesuai dengan jadwal pembayaran yang terkait.

**13. Bank borrowings (continued)**

*Borrowings from PT Bank BNP Paribas Indonesia and BNP S.A (Paris) were agreed as having aggregated facility limit equal to Rp1,000,000, provided that any amount granted by PT Bank BNP Paribas Indonesia shall not exceed Rp700,000.*

*All borrowings are denominated in Rupiah currency. In addition, the above borrowings which were due on or before the date of the completion of these financial statements were repaid or rolled over in accordance with the corresponding repayment schedule.*

**14. Utang usaha**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak ketiga:		
- Rupiah	4,118,389	3,815,901
- Mata uang asing (Catatan 29)	<u>245,681</u>	<u>307,490</u>
Jumlah	<u><u>4.364.070</u></u>	<u><u>4.123.391</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pihak berelasi – Rupiah:		
PT Unilever Enterprises Indonesia	29,261	8,946
PT Unilever Oleochemical Indonesia	<u>11,407</u>	<u>3,424</u>
	<u>40,668</u>	<u>12,370</u>
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):		
Unilever Asia Private Limited	98,603	56,828
Unilever Europe B.V.	56,926	3,534
Unilever Philippines, Inc.	4,394	3,227
Unilever Thai Trading II Limited	4,130	11,119
Unilever Lipton Ceylon Limited	2,311	3,029
Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.	157	56,109
Unilever EAC Myanmar Company Limited	-	2,379
Unilever India Exports Limited	-	1,813
Unilever Industries Private Limited	-	1,702
Unilever Australia Ltd	-	1,653
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	<u>93</u>	<u>463</u>
	<u>166,614</u>	<u>141,856</u>
Jumlah	<u><u>207,282</u></u>	<u><u>154,226</u></u>

*Third parties:  
Rupiah -  
Foreign currencies (Note 29) -  
Total*

*Related parties – Rupiah:  
PT Unilever Enterprises Indonesia  
PT Unilever Oleochemical Indonesia*

*Related parties – Foreign currencies (Note 29):  
Unilever Asia Private Limited  
Unilever Europe B.V.  
Unilever Philippines, Inc.  
Unilever Thai Trading II Limited  
Unilever Lipton Ceylon Limited  
Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.  
Unilever EAC Myanmar Company Limited  
Unilever India Exports Limited  
Unilever Industries Private Limited  
Unilever Australia Ltd  
Others (individual balances less than Rp382 each)*

*Total*

**14. Utang usaha (lanjutan)**

Sebagai persentase dari jumlah liabilitas jangka pendek 1.67%

Analisis umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Belum jatuh tempo	4,553,936	4,269,313
Lewat jatuh tempo 1 – 30 hari	14,520	5,664
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	2,896	2,640
Jumlah	<u>4,571,352</u>	<u>4,277,617</u>

**14. Trade creditors (continued)**

As a percentage of total current liabilities 1.15%

The ageing analysis of trade creditors was as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Belum jatuh tempo	4,553,936	4,269,313	Current
Lewat jatuh tempo 1 – 30 hari	14,520	5,664	Overdue 1 – 30 days
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	2,896	2,640	Overdue more than 30 days
Jumlah	<u>4,571,352</u>	<u>4,277,617</u>	Total

**15. Pajak**

Peraturan perundang-undangan terkait pajak penghasilan diubah dan ditetapkan pada 31 Maret 2020. Tarif pajak penghasilan yang semula 25% berubah menjadi 22% untuk tahun 2020 dan 2021, serta akan berubah menjadi 20% untuk tahun 2022 dan selanjutnya. Dampak perubahan tarif tersebut telah diperhitungkan dalam pengukuran kewajiban pajak kini dan pajaktangguhan per 31 Desember 2020.

Berdasarkan Undang-Undang No. 7/2021, yang mulai berlaku efektif pada 29 Oktober 2021, pemerintah telah membatalkan rencananya untuk menurunkan tarif pajak penghasilan badan menjadi 20% untuk tahun 2022, sehingga tarif pajak penghasilan badan yang berlaku untuk tahun 2022 dan selanjutnya tetap sebesar 22%.

**a. Beban pajak penghasilan**

Pajak atas laba Perseroan sebelum pajak penghasilan berbeda dari nilai teoritis yang mungkin muncul apabila menggunakan tarif pajak terhadap laba pada entitas dalam jumlah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kini:		
- Non final	1,679,782	2,085,977
- Final	695	807
Tangguhan	57,967	(96,504)
Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya (Catatan 15g)	-	53,053
Jumlah	<u>1,738,444</u>	<u>2,043,333</u>

**15. Taxation**

The laws and regulations related to corporate income tax have been amended and enacted on 31 Maret 2020. The income tax rate that was originally 25% changed to 22% for 2020 and 2021, and will change to 20% for 2022 and thereafter. The impact of these tariff changes has been accounted for in the measurement of current tax obligations and deferred taxes as of 31 December 2020.

Pursuant to Law No. 7/2021, which became effective on 29 October 2021, the government has revoked its plan to reduce the corporate income tax rate to 20% for 2022, thus the applicable corporate income tax rate for 2022 and onwards remain at 22%.

**a. Income tax expense**

The tax on the Company's profit before income tax differs from the theoretical amount that would arise using the tax rate applicable to profits on the entity as follows:

Kini:	Current:
- Non final	Non final -
- Final	Final -
Tangguhan	Deferred
Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya (Catatan 15g)	Adjustment to prior year's tax expense (Note 15g)
Jumlah	Total

**15. Pajak (lanjutan)**

**a. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan	7,496,592	9,206,869	<i>Profit before income tax</i>
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	1,649,250	2,025,511	<i>Tax calculated at applicable tax rates</i>
Dampak pajak penghasilan pada:			<i>Tax effects of:</i>
- Penghasilan kena pajak final	(3,405)	(4,119)	<i>Income subject to final tax -</i>
- Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan perpajakan	51,880	48,247	<i>Non-deductible expenses - for tax purposes</i>
- Pajak penghasilan final	695	807	<i>Final income tax -</i>
- Dampak perubahan tarif pajak	40,024	(80,166)	<i>Effect of change in tax rate</i>
- Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya	-	53,053	<i>Adjustment to prior year tax - expense</i>
Beban pajak penghasilan	<u>1,738,444</u>	<u>2,043,333</u>	<i>Income tax expense</i>

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran penghasilan kena pajak Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

*The reconciliation between the profit before income tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and the Company's estimated taxable income for the years ended 31 December 2021 and 2020 was as follows:*

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan	7,496,592	9,206,869	<i>Profit before income tax</i>
Perbedaan temporer:			<i>Temporary differences:</i>
Provisi dan akrual	17,688	(40,728)	<i>Provisions and accruals</i>
Aset tetap dan aset takberwujud	(114,537)	53,177	<i>Fixed assets and intangible assets</i>
Liabilitas imbalan kerja	41,812	11,722	<i>Employee benefits liabilities</i>
Sewa	(26,524)	50,094	<i>Leases</i>
Perbedaan permanen:			<i>Permanent differences:</i>
Penghasilan kena pajak final	(15,479)	(18,721)	<i>Income subject to final tax</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan perpajakan	235,820	219,302	<i>Non-deductible expenses for tax purposes</i>
Penghasilan kena pajak	<u>7,635,376</u>	<u>9,481,715</u>	<i>Taxable income</i>



(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

15. Pajak (lanjutan)

15. Taxation (continued)

c. Pajak dibayar dimuka

c. Prepaid Taxes

	2021	2020	
Pajak lain-lain:			Other taxes:
- Pajak pertambahan nilai, neto	159,413	89,999	Value added tax, net -
Jumlah	<u>159,413</u>	<u>89,999</u>	Total

d. Utang pajak

d. Taxes payable

	2021	2020	
Pajak penghasilan badan:			Corporate income tax:
- Pasal 25/29	535,042	703,410	Article 25/29 -
Pajak lain-lain:			Other taxes:
- Pasal 23/26	185,122	246,151	Article 23/26 -
- Pasal 21	9,749	13,028	Article 21 -
Jumlah	<u>729,913</u>	<u>962,589</u>	Total

e. Klaim Pengembalian Pajak

e. Claim for Tax Refund

	2021	2020	
Pajak pertambahan nilai	43,897	-	Value added tax
Jumlah	<u>43,897</u>	<u>-</u>	Total

f. Administrasi

f. Administration

Posisi pajak Perseroan mungkin akan dipertanyakan oleh otoritas pajak. Manajemen akan berusaha penuh mempertahankan posisi pajak Perseroan yang diyakini berdasarkan dasar teknis yang baik, yang sesuai dengan peraturan pajak. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa akrual atas liabilitas pajak cukup untuk semua periode pajak yang belum diaudit berdasarkan penilaian berbagai faktor, termasuk interpretasi peraturan pajak dan pengalaman sebelumnya. Penilaian dilakukan berdasarkan estimasi dan asumsi dan mungkin melibatkan pertimbangan mengenai kejadian di masa mendatang. Informasi baru yang tersedia dapat menyebabkan manajemen mengubah pertimbangannya berkaitan dengan kecukupan liabilitas pajak yang telah ada. Perubahan terhadap liabilitas pajak akan berdampak pada beban pajak pada periode di mana penentuan tersebut ditetapkan.

The Company's tax positions may be challenged by the tax authorities. Management will vigorously defend the Company's tax positions which are believed to be grounded on sound technical basis, in compliance with the tax regulations. Accordingly, management believes that the accruals for tax liabilities are adequate for all open tax periods based on the assessment of various factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve judgement about future events. New information may become available that causes management to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities. Such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period in which such determination is made.

**15. Pajak (lanjutan)**

**g. Ketetapan Pajak**

Pada bulan November 2020, Perseroan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") untuk tahun pajak 2016 atas pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 4 (2), dan pajak pertambahan nilai masing-masing sebesar Rp53.053, Rp5.722, Rp37, Rp11, dan Rp45.899. Perseroan menerima ketetapan atas pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 21, dan pajak penghasilan pasal 4 (2). Sementara untuk pajak pertambahan nilai, Perseroan menerima sebagian ketetapan sebesar Rp2.002, dan mengajukan keberatan untuk sisanya sebesar Rp43.897. Perseroan telah membayar kurang bayar pajak yang telah disetujui pada bulan Desember 2020. Perseroan menyajikan kurang bayar atas pajak penghasilan badan sebagai bagian dari pajak penghasilan kini, dan kurang bayar atas pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 4 (2) dan pajak pertambahan nilai sebagai bagian dari beban lain-lain, neto.

Pada bulan Januari 2021, Perseroan telah mengajukan keberatan atas hasil audit pajak untuk kurang bayar pajak pertambahan nilai sebesar Rp43.897. Perseroan telah membayar kurang bayar tersebut pada bulan Februari 2021 dan menyajikan kurang bayar atas pajak pertambahan nilai sebagai klaim pengembalian pajak.

Kemudian di bulan Januari 2022, otoritas pajak menyetujui seluruh keberatan yang diajukan oleh Perseroan.

**15. Taxation (continued)**

**g. Tax Assessment**

In November 2020, the Company received a tax assessment letter for fiscal year 2016 confirming an underpayment of corporate income tax, withholding tax article 23/26, withholding tax article 21, withholding tax article 4 (2), and value added tax amounting to Rp53,053, Rp5,722, Rp37, Rp11, and Rp45,899, respectively. The Company accepted the tax assessment result for corporate income tax, withholding tax article 23/26, withholding tax article 21, withholding tax article 4 (2). For value added tax, the Company partially accepted the tax assessment result amounting to Rp2,002 and filed an objection for the disputed amount of Rp43,897. The Company has paid the agreed tax underpayment in December 2020. The Company presented the tax underpayment of corporate income tax as part of current income tax, and tax underpayment of withholding tax article 23/26, withholding tax article 21, withholding tax article 4 (2) and value added tax as part of other expenses, net.

In January 2021, the Company filed a tax objection against the tax audit result on the underpayment value added tax amounted to Rp43,897. The Company has paid the underpayment under protest in February 2021 and presented the tax underpayment of value added tax as part of claim for tax refund.

Subsequently in January 2022, the tax authorities fully accepted the objection filed by the Company.

**16. Akrual**

	<u>2021</u>
Iklan dan promosi	1,323,599
Remunerasi karyawan	292,274
Beban produksilainnya	233,238
Sewa	84,988
Distribusi barang	71,389
Utilitas	42,252
Perangkat lunak	37,588
Bea masuk	10,703
Lain-lain	535,389
Jumlah	<u>2,631,420</u>

**16. Accruals**

	<u>2020</u>	
	1,051,424	Advertising and promotion
	366,260	Remuneration
	291,274	Other production costs
	59,925	Rent
	58,472	Distribution of products
	33,303	Utilities
	11,629	Software
	18,609	Customs duty
	469,108	Others
	<u>2,360,004</u>	Total



**17 Utang lain-lain**

**17. Other payables**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Jasa konsultan dan jasa lainnya	814,215	952,689	<i>Consultant fees and other services</i>
Aset tetap dan barang-barang teknik	268,002	202,110	<i>Fixed assets and technical parts</i>
Utang dividen – pemegang saham publik	154,527	163,963	<i>Dividends payable – public shareholders</i>
Lain-lain	433,301	350,811	<i>Others</i>
Jumlah	<u>1,670,045</u>	<u>1,669,573</u>	<i>Total</i>

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang**

**18. Long-term employee benefits liabilities**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang berdasarkan perhitungan aktuarial oleh KKA Halim dan Rekan (sebelumnya PT Milliman Indonesia) sesuai dengan laporannya tertanggal 4 Februari 2022 (2020: 23 Januari 2021).

*The long-term employee benefits liabilities are based on actuarial valuation by KKA Halim dan Rekan (previously PT Milliman Indonesia) in its report dated 4 February 2022 (2020: 23 January 2021).*

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui dalam laporan posisi keuangan terdiri dari:

*Long-term employee benefits liabilities recognised in the statement of financial position consist of:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Imbalan pensiun	583,546	484,188	<i>Pension benefits</i>
Imbalan kesehatan pasca kerja	513,852	500,886	<i>Post-employment medical benefits</i>
Imbalan pasca kerja lainnya	78,870	106,461	<i>Other post-employment benefits</i>
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	186,227	176,140	<i>Other long-term employee benefits</i>
Jumlah	<u>1,362,495</u>	<u>1,267,675</u>	<i>Total</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Bagian jangka pendek	122,639	87,084	<i>Current portion</i>
Bagian jangka panjang	<u>1,239,856</u>	<u>1,180,591</u>	<i>Non-current portion</i>

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

a. Imbalan pensiun

a. Pension benefits

Jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan ditentukan sebagai berikut:

The amounts recognised in the statement of financial position were determined as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	1,875,440	1,747,319	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar dari aset program	<u>(1,291,894)</u>	<u>(1,263,131)</u>	Fair value of plan assets
	<u>583,546</u>	<u>484,188</u>	

Perubahan liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The movement in the defined benefit liabilities was as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Pada awal tahun	1,747,319	1,661,191	At beginning of the year
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Biaya bunga	139,101	134,011	Interest costs
Biaya jasa kini	73,161	74,909	Current service costs
Biaya jasa lalu	(38,667)	(73,972)	Past service costs
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Rugi/(laba) aktuarial yang timbul dari:			Actuarial loss/(gain) arising from:
- penyesuaian pengalaman	(61,461)	32,570	experience adjustments -
- asumsi keuangan	110,211	19,182	financial assumptions -
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Imbalan yang dibayar	<u>(94,224)</u>	<u>(100,572)</u>	Benefits paid
Pada akhir tahun	<u>1,875,440</u>	<u>1,747,319</u>	At the end of the year

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

a. Imbalan pensiun (lanjutan)

a. Pension benefits (continued)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
- Tingkat diskonto untuk kewajiban imbalan pasti	7.40%	7.90%	<i>Discount rate for defined - benefits obligations</i>
- Tingkat diskonto untuk biaya jasa	7.70%	8.10%	<i>Discount rate for service cost -</i>
- Tingkat kenaikan gaji	7.00%	7.00%	<i>Salary increases -</i>
- Tingkat kenaikan imbalan pensiun	0.83%	0.87%	<i>Pension salary increases -</i>
- Tingkat inflasi	3.30%	3.50%	<i>Inflation rate -</i>
- Tingkat mortalita	Sebelum mencapai pensiun: Tabel Mortalita Indonesia 2019/TMI IV <i>Pre-retirement: Indonesian Mortality Table 2019/TMI IV</i>		<i>Mortality rate -</i>
	Sesudah mencapai pensiun: Tabel Mortalita USA 1983 <i>Post retirement: USA General Annuitants Mortality Table 1983</i>		
- Tingkat pengunduran diri	8,00% pada usia 20 tahun dan menurun secara linear menjadi 2,00% pada usia 45 tahun; 2,00% tetap dari usia 45 tahun sampai umur 55 tahun atau 60 tahun/ <i>8.00% at age 20 and linearly decrease to 2.00% at age 45; 2.00% flat from age 45 up to age 55 or 60</i>		<i>Resignation rate -</i>
- Tingkat pensiun dini	2,00% per tahun dari usia 45-50 tahun/ <i>2.00% per annum from age 45-50 years</i>		<i>Early retirement rate -</i>

Pada tanggal 31 Desember 2021, rata-rata tertimbang durasi kewajiban imbalan pasti adalah 14,3 tahun (2020: 14,4 tahun).

As at 31 December 2021, the weighted-average duration of the defined benefit obligations was 14.3 years (2020: 14.4 years).

Pendanaan Perseroan atas program manfaat pasti pada tahun 2022 diperkirakan sebesar Rp116.244.

The Company's funding of the defined benefit plan in 2022 is expected to be Rp116,244.

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

a. Imbalan pensiun (lanjutan)

Perubahan nilai wajar aset program untuk imbalan pensiun selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

a. Pension benefits (continued)

The movement in the fair value of plan assets for pension benefits during the year was as follows:

	2021	2020	
Pada awal tahun	1,263,131	1,218,765	At beginning of the year
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Pendapatan bunga atas aset program	101,811	99,687	Interest income on plan assets
<b>Termasuk di dalam komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Imbal hasil atas aset program pensiun tidak termasuk pendapatan bunga	(72,818)	(51,439)	Return on plan assets excluding interest income
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Iuran pekerja	8,848	9,315	Employees' contributions
Iuran pemberi kerja	85,146	87,375	Employer's contribution
Imbalan yang dibayar	(94,224)	(100,572)	Benefits paid
Pada akhir tahun	<u>1,291,894</u>	<u>1,263,131</u>	At the end of the year

Aset program terdiri dari:

Plan assets comprise the following:

	2021		2020		
Instrumen ekuitas	720,782	55.79%	712,939	56.44%	Equity instruments
Instrumen utang	470,083	36.39%	485,553	38.44%	Debt instruments
Deposito berjangka	101,029	7.82%	64,639	5.12%	Time deposits

**Analisis sensitivitas**

Kemungkinan adanya perubahan yang wajar pada tanggal pelaporan terhadap salah satu asumsi aktuarial yang relevan, dengan asumsi lainnya konstan, akan mempengaruhi liabilitas imbalan pasti sebesar jumlah yang ditunjukkan di bawah ini.

**Sensitivity analysis**

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit liabilities by the amount shown below.

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

a. Imbalan pensiun (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, dampak pergerakan 1,00% dalam asumsi tingkat diskonto adalah sebagai berikut:

a. Pension benefits (continued)

As at 31 December 2021 and 2020, the effect of a 1.00% movement in the assumed discount rate was as follows:

	2021		
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(224,695)	252,798	Effect on the present value of the obligation
	2020		
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(205,094)	242,094	Effect on the present value of the obligation

b. Imbalan kesehatan pasca-kerja

Perseroan menyelenggarakan program imbalan kesehatan pasca kerja yang tidak didanai. Metodologi, asumsi-asumsi dan frekuensi penilaian adalah sama dengan yang digunakan untuk program imbalan pensiun Perseroan.

Di samping asumsi-asumsi yang digunakan pada program pensiun, asumsi-asumsi aktuarial lainnya yang relevan ialah kenaikan biaya klaim kesehatan dalam jangka panjang sebesar 6,60% (2020: 7,00%) dan klaim tahunan atas program imbalan kesehatan pasca kerja sebesar Rp13,000,000 (nilai penuh) (2020: Rp19,500,000 (nilai penuh) per karyawan.

b. Post-employment medical benefits

The Company provides an unfunded post-employment medical benefits scheme. The methodology, assumptions and frequency of valuations are similar with those used for the Company's defined benefit pension scheme.

In addition to the assumptions used for the pension scheme, other relevant assumptions are long-term increases in medical claim costs of 6.60% (2020: 7.00%) and annual claims of post-employment medical benefits of Rp13,000,000 (full amount) (2020: Rp19,500,000 (full amount)) per employee.

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

b. Imbalan kesehatan pasca-kerja (lanjutan)

b. Post-employment medical benefits (continued)

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

The movement in the liabilities was as follows:

	2021	2020	
Pada awal tahun	500,886	465,259	At beginning of the year
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Biaya bunga	39,525	36,989	Interest costs
Biaya jasa kini	16,703	16,410	Current service costs
Biaya jasa lalu	(6,613)	(6,864)	Past service costs
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Rugi (laba) aktuarial yang timbul dari:			Actuarial loss (gain) arising from:
- asumsi keuangan	7,992	10,946	financial assumptions -
- penyesuaian pengalaman	(34,139)	(9,834)	experience adjustments -
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Imbalan yang dibayar	(10,502)	(12,020)	Benefits paid
Pada akhir tahun	<u>513,852</u>	<u>500,886</u>	At the end of the year

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, dampak pergerakan 1,00% dalam asumsi tingkat tren biaya kesehatan adalah sebagai berikut:

As at 31 December 2021 and 2020, the effect of a 1.00% movement in the assumed medical cost trend rate was as follows:

	2021		
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	98,988	(74,558)	Effect on the present value of the obligation
	2020		
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	94,460	(75,484)	Effect on the present value of the obligation

18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

c. Imbalan pasca kerja lainnya

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pada awal tahun	106,461	61,748
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>		
Biaya jasa kini	7,671	7,181
Biaya bunga	8,125	4,628
Biaya jasa lalu	1,979	6,400
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>		
Laba aktuarial yang timbul dari:		
- asumsi keuangan	1,855	29,360
- penyesuaian pengalaman	(44,267)	-
<b>Lain-lain</b>		
Imbalan yang dibayar	(2,954)	(2,856)
Pada akhir tahun	<u>78.870</u>	<u>106.461</u>

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, dampak pergerakan 1,00% dalam asumsi tingkat diskonto adalah sebagai berikut:

	2021	
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(15,024)	6,305

  

	2020	
	Kenaikan/ Increase	(Penurunan)/ (Decrease)
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(14,336)	28,766

d. Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pada awal tahun	176,140	152,369
Biaya jasa kini	39,530	37,181
Biaya bunga	14,085	12,680
Imbalan yang dibayar	(27,992)	(22,673)
Keuntungan aktuarial	(16,848)	(8,764)
Dampak dari perubahan asumsi aktuarial	1,312	5,347
Pada akhir tahun	<u>186,227</u>	<u>176,140</u>

18. Long-term employee benefits liabilities (continued)

c. Other post-employment benefits

The movement in the liabilities was as follows:

At the beginning of the year
<b>Included in profit or loss</b>
Current service costs
Interest costs
Past service cost
<b>Included in other comprehensive income</b>
Actuarial gain arising from:
financial assumptions -
experience adjustments -
<b>Others</b>
Benefits paid
At the end of the year

As at 31 December 2021 and 2020, the effect of a 1.00% movement in the assumed discount rate was as follows:

Effect on the present value of the obligation
Effect on the present value of the obligation

d. Other long-term employee benefits

The movement in the liabilities was as follows:

At the beginning of the year
Current service costs
Interest costs
Benefits paid
Actuarial gain
Effect of changes in actuarial assumptions
At the end of the year

**19. Modal saham**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, saham Perseroan memiliki nilai nominal Rp2 (nilai penuh) per saham. Rincian kepemilikan saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

**19. Share capital**

As at 31 December 2021 and 2020, the Company's shares had a par value of Rp2 (full amount) per share, respectively. The share ownership details of the Company as at 31 December 2021 and 2020 were as follows:

Pemegang saham/ Shareholders	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Total
Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH")	32,424,387,500	85	64,849
Publik/Public	5,725,612,500	15	11,451
Modal saham yang beredar/ Outstanding share capital	38,150,000,000	100	76,300

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, UIH yang memiliki 32.424.387.500 saham atau 85,00% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan, merupakan pemegang saham terbesar Perseroan (lihat Catatan 1); dan tidak ada pemegang saham lain yang memiliki saham lebih dari 5,00% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan.

As at 31 December 2021 and 2020, UIH which held 32,424,387,500 shares or 85.00% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company, was the majority shareholder of the Company (refer to Note 1); and no other shareholders held more than 5.00% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Direktur-direktur yang memiliki saham publik Perseroan adalah Tn. Ainul Yaqin, Tn. Willy Saelan dan Ibu Hernie Raharja, dengan kepemilikan tidak lebih dari 0,001% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan. Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi lain yang memiliki saham Perseroan.

As at 31 December 2021, the Directors who held the Company's public shares were Mr. Ainul Yaqin, Mr. Willy Saelan and Mrs. Hernie Raharja, with an ownership of not more than 0.001% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company. There were no other members of the Boards of Commissioners and Directors who held the Company's shares.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Direktur-direktur yang memiliki saham publik Perseroan adalah Tn. Willy Saelan dan Ibu Hernie Raharja, dengan kepemilikan tidak lebih dari 0,001% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan. Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi lain yang memiliki saham Perseroan.

As at 31 December 2020, the Directors who held the Company's public shares were Mr. Willy Saelan and Mrs. Hernie Raharja, with an ownership of not more than 0.001% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company. There were no other members of the Boards of Commissioners and Directors who held the Company's shares.

**20. Tambahan modal disetor**

	2021	2020
Agio saham	15,227	15,227
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (Catatan 21)	80,773	80,773
Tambahan modal disetor	96,000	96,000

**20. Additional paid-in capital**

Capital paid-in excess of par value  
Balance arising from restructuring  
transactions between entities  
common control (Note 21)  
Additional paid-in capital



**20. Tambahan modal disetor (lanjutan)**

Agio saham merupakan selisih antara harga jual (Rp3.175 (nilai penuh) per saham) dengan nilai nominal sebelum pemecahan saham (Rp1.000 (nilai penuh) per saham) untuk 9.200.000 saham yang dijual melalui Bursa Efek di Indonesia pada Desember 1981, setelah dikurangi kapitalisasi ke modal saham melalui pembagian 4.783.333 saham bonus senilai Rp4.783.333.000 (nilai penuh) pada tahun 1993.

**21. Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali**

Saldo akun ini merupakan selisih antara nilai buku ekuitas PT Knorr Indonesia ("PT KI") dan harga pembelian saham PT KI pada saat Perseroan mengakuisisi saham PT KI yang dimiliki Unilever Overseas Holdings Ltd. (pihak berelasi) pada tanggal 21 Januari 2004. Selanjutnya, pada tanggal 30 Juli 2004, Perseroan melakukan penggabungan usaha dengan PT KI dimana Perseroan adalah pihak yang menerima penggabungan.

**22. Dividen**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, pembayaran dividen dapat disetujui dalam rapat Direksi dan Dewan Komisaris untuk kemudian bersama-sama dengan pembayaran dividen final disahkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

**20. Additional paid-in capital (continued)**

Capital paid-in excess of par value represents the difference between the selling price (Rp3,175 (full amount) per share) and the par value prior to the stock splits (Rp1,000 (full amount) per share) of 9,200,000 shares issued on the Stock Exchange in Indonesia in December 1981, net of the capitalisation to the share capital through the distribution of 4,783,333 bonus shares amounting to Rp4,783,333,000 (full amount) in 1993.

**21. Balance arising from restructuring transactions between entities under common control**

The balance of this account represents the difference between the book value of the equity of PT Knorr Indonesia ("PT KI") and the purchase price of PT KI's shares when the Company acquired PT KI's shares held by Unilever Overseas Holdings Ltd. (a related party) on 21 January 2004. Subsequently, on 30 July 2004, the Company merged with PT KI where the Company was the surviving company.

**22. Dividends**

Based on the Company's Articles of Association, dividend payments may be approved by meetings of the Directors and Board of Commissioners which together with the final dividend payments are authorised by the Annual General Meeting of the Shareholders.

	Tanggal deklarasi/ Declaration date	Tanggal pembayaran/ Payment date	Dividen per saham/ Dividend per share (Rupiah penuh/ full amount of Rupiah)	2021	2020	
Dividen interim 2021	19 November/ November 2021	16 Desember/ December 2021	66	2,517,900	-	Interim dividend 2021
Dividen final 2020	27 Mei/ May 2021	24 Juni/ June 2021	100	3,815,000	-	Final dividend 2020
Dividen interim 2020	20 November/ November 2020	17 Desember/ December 2020	87	-	3,319,050	Interim dividend 2020
Dividen final 2019	24 Juli/ July 2020	19 Agustus/ August 2020	107	-	4,082,050	Final dividend 2019
				<u>6,332,900</u>	<u>7,401,100</u>	

**22. Dividen (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah dividen yang belum dibayarkan kepada pemegang saham adalah Rp154.527 (2020: Rp163.963) telah dicatat sebagai utang lain-lain (Catatan 17).

Perseroan telah melakukan penghapusan utang dividen hingga tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp2.932 (2020: Rp2.746). Penghapusan ini didasarkan pada Anggaran Dasar Perseroan yang menyatakan bahwa laba yang dibagikan, sebagai dividen, yang tidak diambil setelah lewat waktu 15 (lima belas) tahun sejak Perseroan menyediakan dana tersebut untuk dibayarkan, akan menjadi milik Perseroan.

**22. Dividends (continued)**

As at 31 December 2021, dividends which had not been paid to the shareholders amounting to Rp154,527 (2020: Rp163,963), were recorded as other payables (Note 17).

The Company has written-off dividend payables until 31 December 2021 of Rp2,932 (2020: Rp2,746). This write-off was based on the Company's Articles of Association that stated distributed earnings to shareholders, as dividends, that are not requested back after a period of 15 (fifteen) years since the Company appropriated those earnings to be paid, will be returned back to Company.

**23. Saldo laba yang dicadangkan**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 22 Mei 2008 menyetujui penyisihan saldo laba sebesar 20,00% dari jumlah modal yang ditempatkan atau sebesar Rp15.260 sesuai dengan ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas ("UU Perseroan Terbatas").

**23. Appropriated retained earnings**

At the Company's Extraordinary General Meeting of the Shareholders on 22 May 2008, the Company established a statutory reserve of 20.00% of the issued share capital or amounting to Rp15,260 in accordance with Indonesian Limited Liability Company Law No. 40 of the year 2007 (the "Company Law").

**24. Penjualan bersih**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan terdiri dari:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Dalam negeri	37,847,315	41,158,401	Domestic
Ekspor	1,698,644	1,814,073	Export
Jumlah	<u>39,545,959</u>	<u>42,972,474</u>	Total

**24. Net sales**

Revenue from contracts with customers are comprised of:

Tidak ada pelanggan yang secara individu memiliki jumlah transaksi melebihi 10,00% dari penjualan bersih.

No individual customer had total transactions of more than 10.00% of net sales.

Penjualan kepada pihak berelasi sejumlah Rp1.706.582 (2020: Rp1.850.593) terdiri atas penjualan ekspor sejumlah Rp1.695.386 (2020: Rp1.813.633) dan penjualan dalam negeri sejumlah Rp11.196 (2020: Rp36.960). Penjualan ekspor kepada pihak berelasi tersebut setara dengan masing-masing 4,29% dan 4,22% dari jumlah penjualan bersih untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020.

Sales to related parties amounting Rp1,706,582 (2020: Rp1,850,593) consist of export sales amounting to Rp1,695,386 (2020: Rp1,813,633) and domestic sales amounting to Rp11,196 (2020: Rp36,960). The export sales to related parties represent 4.29% and 4.22% of total net sales, for the years ended 31 December 2021 and 2020, respectively.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. Penjualan bersih**

Rincian penjualan bersih kepada pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**24. Net sales**

The details of net sales to related parties were as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Dalam negeri:			Domestic:
PT Unilever Enterprises Indonesia	9,234	36,960	PT Unilever Enterprises Indonesia
PT Gerai Cepat Untung	1,962	-	PT Gerai Cepat Untung
Ekspor:			Export:
Unilever Asia Private Limited	597,137	552,633	Unilever Asia Private Limited
Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	310,316	320,058	Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
Unilever Philippines, Inc.	156,805	245,815	Unilever Philippines, Inc.
Unilever EAC Myanmar Company Limited	95,220	115,081	Unilever EAC Myanmar Company Limited
Unilever Australia Ltd	76,892	97,397	Unilever Australia Ltd
Unilever Japan K.K.	69,537	64,910	Unilever Japan K.K.
Unilever Thai Trading Limited	63,386	63,787	Unilever Thai Trading Limited
Unilever Vietnam International Company Limited	61,473	77,032	Unilever Vietnam International Company Limited
Unilever Taiwan Limited	59,094	57,791	Unilever Taiwan Limited
Unilever RFM Ice Cream Inc.	46,873	35,782	Unilever RFM Ice Cream Inc.
Unilever Singapore Pte. Limited	45,349	64,805	Unilever Singapore Pte. Limited
Unilever Ghana Limited	19,736	3,788	Unilever Ghana Limited
Unilever South Africa (Pty) Limited	13,740	27,241	Unilever South Africa (Pty) Limited
Unilever Europe B.V.	13,681	12,730	Unilever Europe B.V.
Hindustan Unilever Ltd.	11,858	3,261	Hindustan Unilever Ltd.
Unilever (Cambodia) Ltd.	9,465	13,162	Unilever (Cambodia) Ltd.
Unilever Korea Ltd.	9,111	9,993	Unilever Korea Ltd.
Unilever New Zealand Ltd	7,680	11,401	Unilever New Zealand Ltd
Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.	6,709	14,075	Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
Unilever Hongkong Limited	5,299	2,000	Unilever Hongkong Limited
Unilever Colombia Scc S.A.S	4,803	1,551	Unilever Colombia Scc S.A.S
Unilever Caribbean Ltd.	4,729	1,286	Unilever Caribbean Ltd.
Unilever Gulf FZE	2,981	4,448	Unilever Gulf FZE
Unilever Bangladesh Limited	1,498	1,035	Unilever Bangladesh Limited
Unilever Chile Scc Limitada	1,369	1,935	Unilever Chile Scc Limitada
Unilever Market Development (Pty) Ltd	407	713	Unilever Market Development (Pty) Ltd
Unilever Kenya Ltd	238	-	Unilever Kenya Ltd
Unilever ASCC AG	-	7,577	Unilever ASCC AG
Unilever (China) Ltd.	-	2,346	Unilever (China) Ltd.
Jumlah	<u>1,706,582</u>	<u>1,850,593</u>	Total

24. Penjualan bersih (lanjutan)

24. Net sales (continued)

Pendapatan dari kontrak dipisahkan berdasarkan pasar geografis utama sebagai berikut:

Revenue from contracts with customers is disaggregated by primary geographical market as follows:

<b>2021</b>				
	<b>Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ Home and Personal Care</b>	<b>Makanan dan Minuman/ Foods and Refreshment</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Dalam negeri	25,321,844	12,525,471	37,847,315	<i>Domestic</i>
Ekspor	1,054,645	643,999	1,698,644	<i>Export</i>
Jumlah	<u>26,376,489</u>	<u>13,169,470</u>	<u>39,545,959</u>	<i>Total</i>
<b>2020</b>				
	<b>Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ Home and Personal Care</b>	<b>Makanan dan Minuman/ Foods and Refreshment</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Dalam negeri	28,805,041	12,353,360	41,158,401	<i>Domestic</i>
Ekspor	1,185,906	628,167	1,814,073	<i>Export</i>
Jumlah	<u>29,990,947</u>	<u>12,981,527</u>	<u>42,972,474</u>	<i>Total</i>

**25. Harga pokok penjualan**

Komponen harga pokok penjualan adalah sebagai berikut:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bahan baku		
- Awal tahun	853,478	695,173
- Pembelian	14,825,001	15,171,873
- Akhir tahun	<u>(810,913)</u>	<u>(853,478)</u>
Bahan baku yang digunakan	14,867,566	15,013,568
Biaya tenaga kerja		
langsung (Catatan 27)	648,941	694,073
Imbalan kerja jangka Panjang (Catatan 27)	72,980	74,748
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	610,425	599,969
Penyusutan aset hak-guna	27,304	31,287
Beban pabrikasi lainnya	<u>1,703,419</u>	<u>1,938,094</u>
Jumlah biaya produksi	17,930,635	18,351,739
Barang dalam proses		
- Awal tahun	95,793	70,491
- Akhir tahun	<u>(64,081)</u>	<u>(95,793)</u>
Harga pokok produksi	17,962,347	18,326,437
Barang jadi		
- Awal tahun	1,479,281	1,700,207
- Pembelian	2,013,465	1,968,121
- Akhir tahun	<u>(1,535,521)</u>	<u>(1,479,281)</u>
Jumlah	<u><u>19,919,572</u></u>	<u><u>20,515,484</u></u>

**25. Cost of goods sold**

The components of the cost of goods sold were as follows:

Raw materials
At the beginning of the year -
Purchases -
At the end of the year -
Raw materials used
Direct labour costs (Note 27)
Long-term employee benefits (Note 27)
Depreciation of fixed assets (Note 9f)
Depreciation of right-of-use assets
Other manufacturing overheads
Total production costs
Work in process
At the beginning of the year -
At the end of the year -
Cost of goods manufactured
Finished goods
At the beginning of the year -
Purchases -
At the end of the year -
Total

Tidak ada pembelian dari pemasok yang secara individu melebihi 10,00% dari total pembelian bahan baku dan barang jadi Perseroan.

Pembelian bahan baku dan barang jadi Perseroan dari pihak berelasi untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2021 berjumlah Rp703.777 (2020: Rp1.344.661) setara dengan 4,18% (2020: 7,85%) dari total seluruh pembelian bahan baku dan barang jadi.

No purchase from an individual supplier was made in excess 10.00% of the Company's total purchases of raw materials and finished goods.

The Company's purchases of raw materials and finished goods from related parties for the period ended 31 December 2021 was Rp703,777 (2020: Rp1,433,661) which represented 4.18% (2020: 7.85%) of the total purchases of raw materials and finished goods.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2021 dan 2020**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Financial Statements**  
**For The Years Ended**  
**31 December 2021 and 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**25. Harga pokok penjualan (lanjutan)**

Pembelian bahan baku dan barang jadi dari pihak berelasi terdiri dari:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Unilever Asia Private Limited	313,770	350,934
PT Unilever Enterprises Indonesia	164,714	22,803
Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S.	68,548	95,099
Unilever Thai Trading II Limited	45,226	47,011
PT Unilever Oleochemical Indonesia	38,115	192,722
Unilever Europe B.V.	35,888	34,050
Unilever Philippines, Inc.	17,687	14,643
Unilever Lipton Ceylon Ltd.	7,659	-
Unilever India Exports Limited	7,128	14,226
Unilever (China) Ltd.	5,042	-
Unilever Australia Ltd	-	570,144
Unilever Industries Private Limited	-	2,237
Unilever Vietnam International Company Limited	-	569
Lain-lain (jumlah masing-masing kurang dari Rp382)	-	223
Jumlah	<u>703,777</u>	<u>1,344,661</u>

**25. Cost of goods sold (continued)**

*Purchases of raw materials and finished goods from related parties comprise:*

<i>Unilever Asia Private Limited</i>
<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
<i>Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S.</i>
<i>Unilever Thai Trading II Limited</i>
<i>PT Unilever Oleochemical Indonesia</i>
<i>Unilever Europe B.V.</i>
<i>Unilever Philippines, Inc.</i>
<i>Unilever Lipton Ceylon Ltd.</i>
<i>Unilever India Exports Limited</i>
<i>Unilever (China) Ltd.</i>
<i>Unilever Australia Ltd</i>
<i>Unilever Industries Private Limited</i>
<i>Unilever Vietnam International Company Limited</i>
<i>Others (individual amounts less than Rp382 each)</i>
<i>Total</i>

**26. Beban pemasaran dan umum**

**a. Beban pemasaran dan penjualan**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Iklan dan riset pasar	2,183,726	2,420,189
Distribusi	1,825,854	1,968,233
Promosi	1,736,726	2,022,167
Remunerasi dan imbalan kerja	743,068	831,940
Beban penjualan	504,826	545,453
Penyusutan aset hak-guna	166,359	176,312
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	158,004	175,450
Jasa konsultan dan jasa lainnya	152,005	53,290
Informasi dan telekomunikasi	135,285	142,341
Imbalan kerja jangka panjang	59,260	66,995
Sewa	11,121	27,169
Perjalanan dinas dan jamuan	6,184	15,233
Lain-lain	182,034	183,875
Jumlah	<u>7,864,452</u>	<u>8,628,647</u>

**26. Marketing and general expenses**

**a. Marketing and selling expenses**

<i>Advertising and market research</i>
<i>Distribution</i>
<i>Promotion</i>
<i>Remuneration and employee benefits</i>
<i>Selling expenses</i>
<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
<i>Depreciation of fixed assets (Note 9f)</i>
<i>Consultant fees and other services</i>
<i>Information and telecommunication</i>
<i>Long-term employee benefits</i>
<i>Rent</i>
<i>Travelling and representation</i>
<i>Others</i>
<i>Total</i>

**26. Beban pemasaran dan umum**

**b. Beban umum dan administrasi**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Merek, teknologi dan biaya jasa dan biaya <i>enterprise technology solutions</i> (Catatan 7b)	3,065,502	3,283,167
Remunerasi dan imbalan kerja	377,144	390,791
Informasi dan telekomunikasi	163,165	194,648
Jasa konsultan dan jasa lainnya	153,717	179,020
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	66,263	66,234
Imbalan kerja jangka panjang	36,166	27,903
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 12)	34,981	36,683
Pendidikan dan pelatihan	18,795	20,823
Penyusutan aset hak-guna	13,572	17,501
Perjalanan dinas dan jamuan	9,690	913
Sewa	325	234
Lain-lain	144,692	139,292
<b>Jumlah</b>	<b><u>4,084,012</u></b>	<b><u>4,357,209</u></b>

**26. Marketing and general expenses**

**b. General and administration expenses**

<i>Trademark, technology and service fees and enterprise technology solutions fees (Note 7b)</i>
<i>Remuneration and employee benefits</i>
<i>Information and telecommunications</i>
<i>Consultant fees and other services</i>
<i>Depreciation of fixed assets (Note 9f)</i>
<i>Long-term employee benefits</i>
<i>Amortisation of intangible assets (Note 12)</i>
<i>Education and training</i>
<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
<i>Travelling and representation</i>
<i>Rent</i>
<i>Others</i>
<b>Total</b>

**27. Beban karyawan**

Jumlah beban karyawan yang terjadi selama periode berjalan adalah Rp1.937.559 (2020: Rp 2.086.450) dan dicatat masing-masing Rp721.921 (2020: Rp 768.821), Rp802.328 (2020: Rp898.935), dan Rp413.310 (2020: Rp418.694) sebagai bagian dari biaya produksi, beban pemasaran dan penjualan, dan beban umum dan administrasi.

Jumlah karyawan Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing 4.949 dan 5.222 (tidak diaudit).

**27. Employee costs**

Total employee costs for the current period were Rp1,937,559 (2020: Rp 2,086,450) and were recorded as part of the production costs, marketing and selling expenses, and general and administration expenses amounting to Rp721,921 (2020: Rp768,821), Rp802,328 (2020: Rp898,935), and Rp413,310 (2020: Rp418,694), respectively.

The number of employees of the Company as at 31 December 2021 and 2020 was 4,949 and 5,222, respectively (unaudited).

28. Laba per saham dasar

28. Basic earnings per share

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Laba tahun berjalan	5,758,148	7,163,536	Profit for the year
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar (dalam jutaan)	38,150	38,150	Weighted average number of outstanding ordinary shares (in millions)
Laba bersih per saham dasar (nilai penuh)	151	188	Basic earnings per share (full amount)

Tidak ada efek yang dapat menimbulkan dilusi. Sehingga, laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

There is no security which has a potential dilution feature. Accordingly, the basic earnings per share is the same as the diluted earnings per share.

29. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing

29. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies

Aset dan liabilitas moneter dalam berbagai mata uang asing adalah sebagai berikut:

Monetary assets and liabilities denominated in various foreign currencies were as follows:

	<u>2021</u>			
	Mata uang asing (nilai penuh) Foreign currencies (full amount)	Dalam jutaan Rupiah/ In millions of Rupiah		
<b>Aset</b>				<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	USD	16,860,116	240,577	Cash and cash equivalents
	EUR	8,060	130	
Piutang usaha				Trade debtors
- Pihak berelasi	USD	26,155,512	373,213	Related parties -
	AUD	3,867	40	
	EUR	558	9	
Piutang lain-lain dari pihak berelasi	USD	2,553,788	36,440	Amounts due from related parties
	EUR	102,996	1,661	
			<u>652,070</u>	



29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan)

29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)

Aset dan liabilitas dalam berbagai mata uang asing adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Assets and liabilities denominated in various foreign currencies were as follows: (continued)

	2021		
	Mata uang asing (nilai penuh) Foreign currencies (full amount)	Dalam jutaan Rupiah/ In millions of Rupiah	
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang usaha			Trade creditors
- Pihak ketiga	USD 13,050,380	186,216	Third parties -
	THB 2,420,646	1,036	
	EUR 2,400,842	38,718	
	SEK 581,960	917	
	SGD 496,309	5,228	
	GBP 646,497	12,413	
	CHF 5,533	86	
	CNY 50,938	114	
	INR 4,371,528	838	
	HKD 62,847	115	
- Pihak berelasi	USD 11,548,384	164,784	Related parties -
	EUR 113,475	1,830	
Utang lain-lain			Other payables
- Pihak ketiga	EUR 542,140	8,743	Third parties -
	USD 118,228	1,687	
	GBP 17,395	334	
	SEK 204,987	323	
	SGD 29,429	310	
	CHF 5,790	90	
- Pihak berelasi	EUR 1,281,838	20,672	Related parties -
	USD 1,168,337	16,671	
	GBP 334,420	6,421	
	AUD 155,942	1,613	
		469,159	
Selisih lebih aset atas liabilitas moneter dalam mata uang asing		182,911	Excess of monetary assets over liabilities denominated in foreign currencies

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan) 29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)

	2020		
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount)	Dalam jutaan Rupiah/ In millions of Rupiah	
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	USD 41,302,517	582,572	Cash and cash equivalents
	EUR 3,353,362	58,154	
Piutang usaha			Trade debtors
- Pihak berelasi	USD 22,114,640	311,927	Related parties -
Piutang lain-lain dari pihak	USD 2,266,608	31,971	Amounts due from related parties
	EUR 102,867	1,784	
		986,408	
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang usaha			Trade creditors
- Pihak ketiga	USD 16,998,427	239,763	Third parties -
	EUR 2,506,224	43,463	
	GBP 740,148	14,226	
	THB 12,596,603	5,933	
	SGD 181,716	1,938	
	PHP 3,717,687	1,093	
	SEK 507,272	872	
	VND 202,000,000	202	
- Pihak berelasi	USD 9,669,038	136,381	Related parties -
	EUR 311,590	5,404	
	GBP 2,862	55	
	AUD 1,472	16	
Utang lain-lain			Other payables
- Pihak ketiga	EUR 707,473	12,269	Third parties -
	USD 390,854	5,513	
	SEK 3,079,116	5,293	
	GBP 8,897	171	
	CHF 10,438	167	
- Pihak berelasi	EUR 2,387,037	41,396	Related parties -
	USD 879,830	12,410	
	GBP 636,264	12,229	
	AUD 42,782	465	
		539,259	
Selisih lebih aset atas liabilitas moneter dalam mata uang asing		447,149	Excess of monetary assets over liabilities denominated in foreign currencies

**29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan)**

Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat dan Euro telah bergerak dari masing-masing Rp14.269 dan Rp16.160 (nilai penuh) pada 31 Desember 2021 menjadi Rp14.385 dan Rp16.407 (nilai penuh) pada tanggal 9 Februari 2022.

**30. Informasi segmen**

Manajemen telah menentukan segmen operasi berdasarkan laporan yang ditelaah oleh Direksi yang digunakan untuk mengambil keputusan strategis.

Maksud dan tujuan Perseroan antara lain berusaha dalam bidang produksi, pemasaran dan distribusi barang-barang konsumsi. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan menjalankan usahanya secara terintegrasi.

Bisnis Perseroan dikelompokkan menjadi dua bidang produk utama sebagai berikut:

- Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh, yang berkaitan dengan produk-produk pembersih yang digunakan dalam rumah tangga dan produk-produk kosmetik.
- Makanan dan Minuman, yang berkaitan dengan produk-produk makanan dan minuman termasuk es krim.

Informasi segmen yang diberikan kepada Direksi untuk setiap segmen adalah sebagai berikut:

**29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)**

*The exchange rate for the US Dollar and Euro against the Rupiah has moved from Rp14,269 and Rp16,160 (full amount) on 31 December 2021 to Rp14,385 and Rp16,407 (full amount), respectively on 9 February 2022.*

**30. Segment information**

*Management has determined the operating segments based on the reports reviewed by Directors that are used to make strategic decisions.*

*The objectives and purposes of the Company among others are to engage in the manufacturing, marketing and distribution of consumer goods. To achieve these objectives and purposes, the Company manages its business as an integrated business field.*

*The Company's business is grouped into two principal product areas as follows:*

- *Home and Personal Care, which relates to the cleaning products which are used in the household and cosmetic products.*
- *Foods and Refreshment, which relates to the food and beverage products including ice cream.*

*The segment information provided to the Directors for the reportable segments was as follows:*

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. Informasi segmen (lanjutan)

30. Segment information (continued)

a. Laba segmen

a. Segment income

	2021			
	Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ <i>Home and Personal Care</i>	Makanan dan Minuman/ <i>Foods and Refreshment</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Penjualan bersih	26,376,489	13,169,470	39,545,959	Net sales
Laba bruto	13,867,222	5,759,165	19,626,387	Gross profit
Hasil segmen	7,771,871	2,097,033	9,868,904	Segment result
Beban yang tidak dapat dialokasikan:				Unallocated Expenses:
Beban pemasaran dan penjualan			(1,461,377)	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi			(729,608)	General and administration expenses
Beban lain-lain, bersih			(181,327)	Other expenses, net
Laba sebelum pajak penghasilan			7,496,592	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan			(1,738,444)	Income tax expense
Laba			5,758,148	Profit
Penghasilan komprehensif lain			(41,347)	Other comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif			5,716,801	Total comprehensive income
<b>Informasi lainnya</b>				
Pengeluaran modal	356,860	293,691	650,551	Capital expenditures
Pengeluaran modal yang tidak dapat dialokasikan			269,217	Unallocated capital expenditures
			919,768	
Penyusutan dan amortisasi	(323,792)	(282,503)	(606,295)	Depreciation and amortisation
Beban penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan			(458,718)	Unallocated depreciation and amortisation expenses
			(1,065,013)	

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. Informasi segmen (lanjutan)

30. Segment information (continued)

a. Laba segmen (lanjutan)

a. Segment income (continued)

	2020			
	Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ <i>Home and Personal Care</i>	Makanan dan Minuman/ <i>Foods and Refreshment</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Penjualan bersih	29,990,947	12,981,527	42,972,474	Net sales
Laba bruto	16,813,263	5,643,727	22,456,990	Gross profit
Hasil segmen	9,788,263	1,941,293	11,729,556	Segment result
Beban yang tidak dapat dialokasikan:				Unallocated Expenses:
Beban pemasaran dan penjualan			(1,503,981)	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi			(754,441)	General and administration expenses
Beban lain-lain, bersih			(264,265)	Other expenses, net
Laba sebelum pajak penghasilan			9,206,869	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan			(2,043,333)	Income tax expense
Laba			7,163,536	Profit
Penghasilan komprehensif lain			(106,930)	Other comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif			7,056,606	Total comprehensive income
<b>Informasi lainnya</b>				
Pengeluaran modal	365,685	206,778	572,463	Capital expenditures
Pengeluaran modal yang tidak dapat dialokasikan			198,482	Unallocated capital expenditures
			770,945	
Penyusutan dan amortisasi	(440,630)	(378,417)	(819,047)	Depreciation and amortisation
Beban penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan			(284,389)	Unallocated depreciation and amortisation expenses
			(1,103,436)	



**30. Informasi segmen (lanjutan)**

**b. Aset dan liabilitas segmen (lanjutan)**

Rekonsiliasi aset segmen terhadap jumlah liabilitas adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Aset segmen untuk segmen yang dilaporkan	16,090,254	16,715,662
Yang tidak dapat dialokasikan:		
- Kas dan setara kas	325,197	844,076
- Aset tetap	1,663,328	2,130,068
- <i>Goodwill</i> dan aset takberwujud	84,966	73,052
- Aset lain-lain	127,946	76,370
- Pajak dibayar di muka	159,413	89,999
- Pajak yang dapat dikembalikan	43,897	-
- Aset hak-guna	573,531	605,405
Jumlah aset menurut laporan posisi keuangan	<u>19,068,532</u>	<u>20,534,632</u>

Rekonsiliasi liabilitas segmen terhadap jumlah liabilitas adalah sebagai berikut:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Liabilitas segmen untuk segmen yang dilaporkan	7,528,861	7,150,854
Yang tidak dapat dialokasikan:		
- Pinjaman bank	1,850,000	3,015,000
- Utang usaha	448,164	377,075
- Utang pajak	729,911	962,589
- Kewajiban imbalan kerja jangka panjang	1,362,495	1,267,675
- Liabilitas lain-lain	2,103,962	2,046,815
- Liabilitas sewa	723,870	777,256
Jumlah liabilitas menurut posisi keuangan	<u>14,747,263</u>	<u>15,597,264</u>

**30. Segment information (continued)**

**b. Segment assets and liabilities (continued)**

Reportable segments' assets are reconciled to total liabilities as follows:

Segment assets	
Unallocated:	
Cash and cash equivalents -	
Fixed assets -	
Goodwill and intangible assets -	
Other assets -	
Prepaid taxes -	
Prepaid taxes -	
Right-of-use assets -	
Total assets per statement of	

Reportable segments' liabilities are reconciled to total liabilities as follows:

Segment liabilities for reportable segments	
Unallocated:	
Bank borrowings -	
Trade creditors -	
Taxes payable -	
Long-term employee benefits obligations -	
Other liabilities -	
Lease liabilities -	
Total liabilities per statement of financial position	

**31. Komitmen, liabilitas kontinjensi, dan perjanjian yang signifikan**

- a. Perseroan mempunyai komitmen kepada pemasok untuk pembelian aset tetap dan persediaan masing-masing sebesar Rp109.834 dan Rp3.916.232 pada tanggal 31 Desember 2021 (2020: Rp154.757 dan Rp8.187.939).
- b. Perseroan memiliki fasilitas kredit untuk modal kerja yang belum terpakai. Fasilitas kredit yang tidak mengikat yang belum digunakan oleh Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 sejumlah Rp8.900.000 dan USD 30 juta.

**31. Significant commitments, contingent liabilities, and agreements**

- a. The Company had commitments with suppliers to purchase fixed assets and inventories amounting to Rp109,834 and Rp3,916,232 respectively, as at 31 December 2021 (2020: Rp154,757 and Rp8,187,939).
- b. The Company has unused credit facilities for working capital. The total uncommitted credit facilities of the Company as at 31 December 2021 were Rp8,900,000 and USD 30 million.

**31. Komitmen, liabilitas kontinjensi, dan perjanjian yang signifikan (lanjutan)**

- c. Perseroan tidak mempunyai liabilitas kontinjensi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.
- d. Perseroan mengadakan perjanjian dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia ("BNP"), di mana Perseroan dapat menjual ke BNP beberapa piutang usaha yang memenuhi kriteria dalam perjanjian.

Perseroan telah mengevaluasi syarat dan kondisi dalam perjanjian ini dan menyimpulkan bahwa piutang usaha tersebut adalah aset keuangan yang memenuhi kriteria penghentian pengakuan, hak kontraktual atas arus kas telah kedaluwarsa, telah ada transfer hak kontraktual, dan seluruh risiko dan manfaat yang berkaitan dengan piutang usaha tersebut telah dialihkan ke BNP. Dengan demikian, Perseroan telah menghentikan pengakuan piutang usaha tersebut.

**31. Significant commitments, contingent liabilities, and agreements (continued)**

- c. *The Company did not have any significant contingent liabilities as at 31 December 2021 and 2020.*
- d. *The Company entered into an agreement with PT Bank BNP Paribas Indonesia ("BNP"), whereby the Company can sell to BNP certain of the Company's trade debtors that meet the criteria in the agreement.*

*The Company evaluated the terms and conditions of this agreement and concluded that those trade debtors balances are financial assets subject to de-recognition, contractual rights to cash flows have expired, there has been a transfer of contractual rights, and substantially all of the risks and rewards related to these trade debtors have been transferred to BNP. Accordingly, the Company has de-recognised these trade debtors.*

**32. Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang penting**

Estimasi dan pertimbangan dibuat dan dievaluasi berdasarkan data historis dan ekspektasi kondisi masa mendatang. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Estimasi dan asumsi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

**Imbalan pensiun**

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya pensiun neto termasuk tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Perseroan menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Perseroan mempertimbangkan hasil pengembalian dari obligasi pemerintah tanpa kupon pada tanggal pelaporan dan jangka waktu kewajiban imbalan.

Asumsi-asumsi penting lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan di Catatan 18.

**32. Critical accounting estimates and judgment**

*Estimates and judgments are made and evaluated based on historical data and expectations of future conditions. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions that have a significant impact on the carrying amount of assets and liabilities are disclosed below.*

**Pension benefits**

*The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions includes the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations.*

*The Company determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflow expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers the yield of zero coupon government bonds at the reporting date and the term of the benefits obligation.*

*Other key assumptions are in part based on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 18.*



**32. Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang penting (lanjutan)**

**Beban penjualan dan promosi**

Akrual atas beban penjualan dan promosi dicatat berdasarkan estimasi beban aktivitas promosi dan pemasaran pada periode berjalan yang belum ditagihkan pada tanggal pelaporan.

Proses penentuan jumlah akrual mengharuskan manajemen melakukan estimasi dengan mengacu kepada sisa nilai anggaran yang telah disetujui dan disesuaikan dengan status terakhir atas pelaksanaan rencana aktivitas terkait.

**Penurunan nilai goodwill dan aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas**

Perseroan secara berkala melakukan pengujian atas goodwill dan aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dinyatakan dalam Catatan 2l dan 2m. Jumlah terpulihkan unit penghasil kas telah ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai. Asumsi penting dalam penentuan nilai pakai adalah estimasi proyeksi arus kas dan tingkat diskonto.

**Penentuan umur manfaat aset takberwujud**

Perseroan menentukan bahwa suatu aset takberwujud dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas jika berdasarkan analisis dari seluruh faktor yang relevan, tidak ada batas yang terlihat pada saat ini atas periode yang mana aset diharapkan menghasilkan arus kas neto untuk Perseroan. Faktor yang relevan tersebut mencakup stabilitas industri di mana aset beroperasi dan perubahan permintaan pasar atas produk yang dihasilkan, perkiraan atas tindakan kompetitor dan kinerja aset tersebut di masa lalu untuk suatu waktu yang memadai.

**Estimasi umur manfaat aset tetap**

Perseroan melakukan penelaahan berkala atas umur manfaat aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas.

**32. Critical accounting estimates and judgment (continued)**

**Sales and promotion expenses**

Accrued sales and promotion expenses are recorded based on an estimate of promotion and marketing expenses for the current period that has not been billed as at the reporting date.

The process of determining the accrual balance requires management to make an estimate by referring to the value of remaining approved budget and adjusted with the most up to date status of the execution of the respective planned activities.

**Impairment of goodwill and intangible assets with indefinite useful lives**

The Company periodically tests whether goodwill and intangible assets with indefinite useful lives have suffered any impairment in accordance with the accounting policy stated in Notes 2l and 2m. The recoverable amounts of cash-generating units have been determined based on value in use calculations. Critical assumptions in the determination of value in use are the estimated cash flow projections and discount rates.

**Determination of useful lives of intangible assets**

The Company determines that an intangible asset is regarded as having an indefinite useful life when, based on an analysis of all the relevant factors, there is no foreseeable limit to the period over which the asset is expected to generate net cash inflow for the Company. The relevant factors include the stability of the industry in which the asset operates and changes in the market demand for the products output from the asset, anticipated action of competitors and the historical performance of the asset for a considerable length of time.

**Estimated useful lives of fixed assets**

The Company reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the above mentioned factors.

### **33. Manajemen risiko keuangan**

#### **Klasifikasi instrumen keuangan**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset keuangan Perseroan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain diklasifikasikan sebagai "aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi". Sedangkan, pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, liabilitas keuangan Perseroan terdiri dari pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain (kecuali utang derivatif), dan liabilitas sewa diklasifikasikan sebagai "liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi".

Instrumen keuangan derivatif (bagian dari utang lain-lain) diklasifikasikan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

#### **Faktor risiko keuangan**

Aktivitas Perseroan terekspos berbagai macam risiko keuangan yaitu: risiko nilai tukar mata uang asing, risiko kredit, risiko suku bunga dan risiko likuiditas.

Untuk meminimalkan potensi kerugian yang timbul dari perubahan tak terduga dalam kondisi pasar dan kinerja keuangan Perseroan, manajemen telah melakukan prosedur pengelolaan atas risiko keuangan yang sebagian besar dilakukan oleh departemen *treasury* sesuai dengan standar dan prosedur yang diberlakukan oleh *Unilever Global Treasury Centre* di Schaffhausen, Swiss.

#### **a. Risiko nilai tukar mata uang asing**

Perseroan terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing yang terutama timbul dari mata uang USD dan EUR. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Perseroan menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Perseroan melakukan lindung nilai secara ekonomis atas kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasi berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Perseroan.

Aset dan liabilitas moneter neto dalam mata uang asing diungkapkan pada Catatan 29.

### **33. Financial risk management**

#### **Financial instruments classification**

As at 31 December 2021 and 2020, the Company's financial assets comprise cash and cash equivalents, trade debtors and other debtors are classified as "financial assets measured at amortised cost". At 31 December 2021 and 2020, the Company's financial liabilities comprise bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables (except derivative payables), and lease liabilities are classified as "financial liabilities measured at amortised cost".

Derivative financial instruments (part of other payables) are classified as measured at fair value through profit or loss.

#### **Financial risk factors**

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: foreign exchange risk, credit risk, interest rate risk and liquidity risk.

To minimise potential loss effects arising from unpredictability of the market and the Company's financial performance, management conducts financial risk management procedures which are primarily performed by the treasury department in accordance with official standards and procedures from the *Unilever Global Treasury Centre* in Schaffhausen, Switzerland.

#### **a. Foreign exchange risk**

The Company is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures especially from USD and EUR. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Company maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.

When considered necessary, the Company economically hedges its future foreign currency cash flow requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the ageing schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this economic hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Company's financial statements.

Net monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are disclosed in Note 29.

**33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

**a. Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)**

Penguatan/pelemahan Rupiah terhadap USD dan EUR pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 akan meningkatkan (menurunkan) ekuitas dan laba rugi (setelah pajak penghasilan) seperti disajikan di bawah ini. Analisis ini didasarkan pada selisih nilai USD dan EUR yang menurut manajemen wajar pada tanggal pelaporan. Analisis tersebut mengasumsikan bahwa semua variabel lain, khususnya suku bunga, tetap konstan dan mengabaikan dampak apapun dari penjualan dan pembelian yang diperkirakan.

**31 Desember/December 2021**

5 persen penguatan/pelemahan terhadap USD/*percent strengthening/weakening of USD*

10,954

5 persen penguatan/pelemahan terhadap EUR/*percent strengthening/weakening of EUR*

(2,658)

**31 Desember/December 2020**

5 persen penguatan/pelemahan terhadap USD/*percent strengthening/weakening of USD*

20,764

5 persen penguatan/pelemahan terhadap EUR/*percent strengthening/weakening of EUR*

(1,661)

**b. Risiko kredit**

Perseroan memiliki risiko kredit terutama berasal dari simpanan dalam bank dan piutang kepada pelanggan. Perseroan mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi, *credit ratings* dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Untuk menghindari konsentrasi atas risiko kredit, kas di bank dan setara kas disimpan pada beberapa institusi keuangan yang berbeda yang berkinerja baik.

Perseroan tidak memiliki konsentrasi risiko kredit terkait dengan piutang usaha karena Perseroan memiliki banyak pelanggan dan tidak ada pelanggan individu yang signifikan. Untuk mencegah kerugian yang disebabkan oleh piutang tak tertagih, sebagian pelanggan diharuskan untuk memberikan penjaminan berupa bank garansi yang dapat dicairkan oleh Perseroan pada saat pelanggan dinyatakan tidak dapat melunasi utangnya. Selain itu, Perseroan juga memastikan bahwa penjualan hanya dilakukan kepada pelanggan dengan sejarah kredit yang baik. Perseroan memiliki penilaian atas pelanggan dalam hal kemampuan membayar piutang saat jatuh tempo. Penilaian setiap pelanggan didasarkan pada posisi keuangan pelanggan serta pengalaman sebelumnya.

**33. Financial risk management (continued)**

**a. Foreign exchange risk (continued)**

*A strengthening/weakening of the Rupiah against the USD and EUR as at 31 December 2021 and 2020 would have increased (decreased) equity and profit or loss (after income tax) by the amounts shown below. This analysis is based on USD and EUR rate variances that management considers as being reasonably possible at the reporting date. The analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant and ignores any impact of forecasted sales and purchases.*

*Dampak atas ekuitas dan laba rugi setelah pajak/  
Impact on equity and profit or loss after income tax*

**b. Credit risk**

*The Company is exposed to credit risk primarily from deposits in banks and receivables from customers. The Company manages credit risk arising from its deposits with banks by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.*

*To avoid concentration of credit risk, cash in banks and cash equivalents are deposited at a number of different financial institutions of good standing.*

*The Company has no significant concentration of credit risk related to trade debtors, as the Company has a large number of customers without any significant individual customers. To avoid potential losses due to bad debts, some customers are required to place bank guarantees that can be claimed by the Company in case the customers fail to pay their debts. In addition, the Company also ensures that sales are made only to customers with appropriate credit history. The Company maintains customer ratings based on their ability to pay when the balance falls due. A customer's rating is determined based on their financial position and past experience.*

33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)

b. Risiko kredit (lanjutan)

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan setelah dikurangi dengan provisi atas kerugian penurunan nilai.

Dalam menerapkan model penurunan nilai terhadap piutang usaha, Perseroan menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang berlaku untuk piutang usaha karena tidak ada unsur pembiayaan terhadap piutang usaha. Perseroan menghitung kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha berdasarkan umur dari piutang usaha tersebut. Tingkat kerugian dihitung menggunakan metode "roll rate" berdasarkan probabilitas suatu piutang melalui tahapan-tahapan terjadinya gagal bayar dan penghapusan piutang. Tingkat kerugian didasarkan pada pengalaman kerugian kredit aktual selama tiga tahun terakhir, dengan batas maksimum berdasarkan pengalaman sepuluh tahun terakhir. Tingkat kerugian ini disesuaikan dengan faktor skalar yang merefleksikan perbedaan antara kondisi ekonomi selama periode di mana data historis didapatkan, kondisi terkini dan pandangan Perseroan terhadap kondisi ekonomi selama masa ekspektasian dari umur piutang.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai eksposur terhadap risiko kredit dan kerugian kredit ekspektasian untuk piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

	Rata-rata tertimbang tingkat Kerugian/ <i>Weighted average loss rate</i>	Jumlah tercatat bruto/ <i>Gross carrying amount</i>	Provisi atas penurunan nilai/ <i>Provision for impairment</i>	
<b>31 Desember 2021</b>				<b>31 Desember 2021</b>
Lancar	0.08%	3,986,456	(3,139)	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	3.64%	241,140	(8,774)	<i>Overdue 1 – 30 days</i>
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	37.47%	481,128	(180,256)	<i>Overdue more than 30 days</i>
<b>Jumlah</b>		<b>4,708,456</b>	<b>(192,169)</b>	<b>Total</b>

33. Financial risk management (continued)

b. Credit risk (continued)

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset after deducting any provision for impairment losses.

In applying the impairment model to trade debtors, the Company adopts the simplified approach that is available to trade debtors as there is no financing element to trade debtors. The Company calculates the expected credit losses (ECLs) of its trade debtors based on the ageing of its trade debtors. Loss rates are calculated using a "roll rate" method based on the probability of a receivable progressing through successive stages of delinquency to write-off. Loss rates are based on actual credit loss experience over the past three years, capped at the maximum of the past ten years experiences. These rates are adjusted by scalar factors to reflect differences between economic conditions during the period over which the historical data has been collected, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

The following table provides information about the exposure to credit risk and ECLs for trade debtors as at 31 December 2021 and 2020:

33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)

33. Financial risk management (continued)

b. Risiko kredit (lanjutan)

b. Credit risk (continued)

	Rata-rata tertimbang tingkat Kerugian/ Weighted average loss rate	Jumlah tercatat bruto/ Gross carrying amount	Provisi atas penurunan nilai/ Provision for impairment	
<b>31 Desember 2020</b>				<b>31 Desember 2020</b>
Lancar	0.18%	4,864,838	(8,893)	Current
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	0.75%	208,674	(1,572)	Overdue 1 – 30 days
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	38.24%	376,062	(143,821)	Overdue more than 30 days
<b>Jumlah</b>		<b>5,449,574</b>	<b>(154,286)</b>	<b>Total</b>

c. Risiko suku bunga

c. Interest rate risk

Risiko tingkat suku bunga Perseroan timbul dari pinjaman bank. Risiko tingkat suku bunga dari kas dan setara kas tidak signifikan.

The Company's interest rate risk arises from bank borrowings. The interest rate risk from cash and cash equivalents is not significant.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, semua pinjaman bank memiliki tingkat suku bunga tetap. Perseroan tidak mencatat pinjaman dengan suku bunga tetap pada nilai wajar melalui laba rugi. Oleh karena itu, perubahan suku bunga pada tanggal pelaporan tidak akan mempengaruhi laba rugi.

As at 31 December 2021 and 2020, all bank borrowings had fixed interest rates. The Company does not account for any fixed rate borrowings at fair value through profit or loss. Therefore, a change in interest rates at the reporting date would not affect profit or loss.

d. Risiko likuiditas

d. Liquidity risk

Untuk memastikan ketersediaan kas, departemen treasury menyiapkan perkiraan kebutuhan arus kas dan memelihara fleksibilitas pendanaan dengan pengelolaan fasilitas kredit yang memadai.

To ensure availability of sufficient cash, the treasury department conducts cash forecasts and maintains flexibility in funding by maintaining adequate credit facilities.

Tabel di bawah ini mengklasifikasi liabilitas keuangan Perseroan yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan, termasuk estimasi pembayaran bunga.

The table below classifies the Company's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows, including estimated interest payments.

33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)

33. Financial risk management (continued)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

d. Liquidity risk (continued)

	Nilai tercatat/ Carrying amount	Jumlah termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari 1 tahun/ Less than year	Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun/ More than 1 year 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	
<b>31 Desember 2021</b>						<b>31 December 2021</b>
Pinjaman bank	1,850,000	1,854,476	1,854,476	-	-	Bank borrowings
Utang usaha	4,571,352	4,571,352	4,571,352	-	-	Trade creditors
Akrual	2,631,420	2,631,420	2,631,420	-	-	Accruals
Utang lain-lain	2,456,579	2,456,579	2,456,579	-	-	Other payables
Liabilitas sewa	886,866	1,215,425	180,378	486,041	549,006	Lease liabilities
Jumlah	<u>12,396,217</u>	<u>12,729,252</u>	<u>11,694,205</u>	<u>486,041</u>	<u>549,006</u>	Total
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Jumlah termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari 1 tahun/ Less than year	Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun/ More than 1 year 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	
<b>31 Desember 2020</b>						<b>31 December 2020</b>
Pinjaman bank	3,015,000	3,032,553	3,032,553	-	-	Bank borrowings
Utang usaha	4,277,617	4,277,617	4,277,617	-	-	Trade creditors
Akrual	2,360,004	2,360,004	2,360,004	-	-	Accruals
Utang lain-lain	2,542,056	2,542,056	2,542,056	-	-	Other payables
Liabilitas sewa	959,990	1,353,987	179,597	509,728	664,662	Lease liabilities
Jumlah	<u>13,154,667</u>	<u>13,566,217</u>	<u>12,391,827</u>	<u>509,728</u>	<u>664,662</u>	Total

Nilai wajar instrumen keuangan

Fair value of financial instruments

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities is estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Nilai wajar ditentukan menggunakan hirarki dari input-input yang digunakan dalam teknik penilaian aset dan liabilitas:

Fair values are determined using the following hierarchy of inputs used in the valuation techniques for assets and liabilities:

- (a) Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Level 1);

- (a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);

**33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

**Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)**

Nilai wajar ditentukan menggunakan hirarki dari input-input yang digunakan dalam teknik penilaian aset dan liabilitas: (lanjutan)

- (b) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (Level 2); dan
- (c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (Level 3).

Pengukuran nilai wajar dari piutang dan utang derivatif termasuk dalam Level 2. Instrumen keuangan tersebut tidak diperdagangkan di pasar aktif sehingga nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin tidak mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam Level 2.

Instrumen keuangan utama Perseroan terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain, dan liabilitas sewa. Aset dan liabilitas keuangan Perseroan diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Oleh karena itu, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan tersebut akan mendekati nilai wajarnya.

**Manajemen risiko permodalan**

Tujuan Perseroan dalam pengelolaan permodalan adalah mempertahankan kelangsungan usaha Perseroan guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham dan manfaat kepada pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Untuk mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham.

**33. Financial risk management (continued)**

**Fair value of financial instruments (continued)**

Fair values are determined using the following hierarchy of inputs used in the valuation techniques for assets and liabilities: (continued)

- (b) Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (Level 2); and
- (c) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (Level 3).

The fair value measurement of derivative receivables and payables are included in Level 2. These financial instruments are not traded in an active market; as such, their fair values are determined using certain valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2.

The main financial instruments of the Company consist of cash and cash equivalents, trade debtors, other debtors, bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables, and lease liabilities. The Company's financial assets and liabilities are expected to be realised, or settled in the near term. Therefore, their carrying amounts approximate their fair values.

**Capital risk management**

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders.

**34. Transaksi non-kas atas aktivitas investasi**

**34. Non-cash transactions of investing activities**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Perolehan aset tetap melalui utang (disajikan dalam akun "Utang lain-lain")	235,219	161,472	Acquisition of fixed assets through payables (presented in "Other payables")

**35. Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA)**

**35. Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA)**

Manajemen menyajikan EBITDA sebagai ukuran kinerja yang diyakini relevan. EBITDA dihitung dengan menyesuaikan jumlah laba dengan mengecualikan dampak dari pajak penghasilan, biaya keuangan bersih, penyusutan, dan amortisasi.

Management presented EBITDA as a performance measure which is believed to be relevant. EBITDA is calculated by adjusting the profit to exclude the impact of income tax, net finance costs, depreciation, and amortization.

EBITDA tidak didefinisikan dalam Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia sebagai pengukuran kinerja. Definisi EBITDA Perseroan mungkin tidak dapat dibandingkan dengan pengukuran dan pengungkapan kinerja yang digunakan oleh entitas lain.

EBITDA is not defined in the Indonesian Financial Accounting Standards as a performance measure. The Company's definition of EBITDA may not be comparable with similarly titled performance measures and disclosures used by other entities.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
Laba	5,758,148	7,163,536	Profit
Beban pajak penghasilan	<u>1,738,444</u>	<u>2,043,333</u>	Income tax expense
Laba sebelum pajak penghasilan	7,496,592	9,206,869	Profit before income tax
Penyesuaian - penyesuaian:			Adjustments for:
- Biaya keuangan bersih	182,859	244,143	Net finance costs -
- Penyusutan	834,692	841,653	Depreciation -
- Penyusutan aset hak-guna	207,235	225,100	Depreciation of right-of-use assets -
- Amortisasi aset takberwujud	<u>34,981</u>	<u>36,683</u>	Amortization of intangible assets -
EBITDA	<u><u>8,756,359</u></u>	<u><u>10,554,448</u></u>	EBITDA





## Siddharta Widjaja & Rekan Registered Public Accountants

33<sup>rd</sup> Floor Wisma GKBI  
28, Jl. Jend. Sudirman  
Jakarta 10210  
Indonesia  
+62 (0) 21 574 2333 / 574 2888

### Laporan Auditor Independen

No.: 00012/2.1005/AU.1/04/0302-2/1/II/2022

Para Pemegang Saham,  
Komisaris dan Direksi  
PT Unilever Indonesia Tbk:

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Unilever Indonesia Tbk ("Perseroan") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

### Independent Auditors' Report

No.: 00012/2.1005/AU.1/04/0302-2/1/II/2022

The Shareholders,  
Commissioners and Directors  
PT Unilever Indonesia Tbk:

We have audited the accompanying financial statements of PT Unilever Indonesia Tbk ("the Company"), which comprise the statement of financial position as of 31 December 2021, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.



Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan tersebut menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perseroan tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

**Opinion**

*In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of 31 December 2021, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Kantor Akuntan Publik/*Registered Public Accountants*  
Siddharta Widjaja & Rekan

Budi Susanto, S.E., M.B.A, CPA  
Izin Akuntan Publik/*Public Accountant License* No. AP. 0302

9 Februari 2022

9 February 2022

